



BORDEAUX 2025

FORO GLOBAL DE LA
ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

29 - 31 Octubre 2025

**Otro
mundo
ya está
aquí!**

Debates, Declaraciones y Perspectivas





Créditos

Documento elaborado por la Secretaría General del GSEF a partir de los trabajos, intercambios y contribuciones del Foro Global de la ESS BordeauxGSEF2025, celebrado en Burdeos del 29 al 31 de octubre de 2025.

Coordinación editorial: Secretaría General del GSEF

Contribuciones: SCIC ACC'ESS, ponentes y participantes de BordeauxGSEF2025

Fotografías: Laurent Estreboou, Thomas Sanson, Arthur Péquin

Diseño gráfico:

- Identidad visual del Foro diseñada por la cooperativa Otempora
- Diseño y maquetación del documento: Secretaría General del GSEF

GSEF – Global Forum for Social and Solidarity Economy

Burdeos, Francia, julio de 2026 — Se autoriza la reproducción, difusión o utilización, total o parcial, de este documento, siempre que se cite la fuente.

Fotografía: Arthur Péquin

Índice

4 Introducción

Editorial
Sobre el GSEF
El Foro en cifras

9 Sesiones plenarias

- 10 Conferencia inaugural
Las dinámicas gubernamentales en favor de la ESS
Anticipar y reflexionar: una red de investigación para abrir el camino a una acción colaborativa sostenible
- 11 Tras el reconocimiento de la ESS por parte de las organizaciones internacionales, es hora de actuar
Las políticas locales de ESS: ¿qué ambición para cambiar de escala?
- 12 El futuro pasa por los territorios:
Testimonios de alcaldes y gobiernos locales
- 13 La ESS en el centro de las transiciones económicas territoriales
La financiación de la ESS: el reto de los medios
- 14 El trabajo digno, una necesidad para la emancipación
¿Y si la solución fuera una mayor democracia económica?
- 15 Cuando una distopía se convierte en realidad, ¿qué papel desempeña la ESS?
La ESS, un vector de paz social

17 Recorridos temáticos

- 18  Financiar la transición: ¿qué herramientas para apoyar la ESS?
- 20  Impulsar la transición ecológica: energía, alimentación y residuos
- 22  Promover el trabajo decente: empleo, democracia e inclusión
- 24  Construir juntos: cooperación, territorios y acción pública
- 26  Fortalecer la capacidad de acción: autonomía para todas y todos
- 28  Cuidar: la ESS, un actor clave en la prestación de servicios sociales
- 30  Imaginar un futuro deseable: innovación, impacto y nuevas narrativas

33 Las declaraciones

- 34 Declaración de BordeauxGSEF2025
- 37 Declaración para una paz duradera
- 40 Declaración internacional de la juventud por la ESS

Editorial

La 7.ª edición del Foro Global de la Economía Social y Solidaria del GSEF estuvo marcada por una movilización excepcional de la sociedad civil internacional, reuniendo a más de 10 000 participantes procedentes de todos los continentes.

Este Foro estuvo impregnado de un espíritu de resistencia que nos animó a todas y todos, desde la afirmación colectiva de que otro mundo ya está aquí y que debemos seguir construyéndolo.

Una afirmación paradójica, sin embargo, ya que, por un lado, en los últimos años hemos vivido un fuerte impulso de la Economía Social y Solidaria, marcado por su creciente reconocimiento por parte de las principales instituciones internacionales; pero, por otro, el auge de los regímenes autoritarios y las tensiones geopolíticas la ponen a prueba.

Lo que nos llevamos es que, lejos de resignarnos a la fatalidad, hemos dado vida a una Internacional solidaria que busca reunir a los pueblos en torno a un horizonte de progreso.

Para el GSEF, esto marcó un punto de inflexión en torno a cuatro ejes.

En primer lugar, este impulso se reflejó en la gran participación de las y los jóvenes, dando continuidad a la dinámica iniciada en Dakar dos años antes. La emoción que todas y todos sentimos durante la lectura de su Declaración nos hizo tomar plena conciencia de que un movimiento está surgiendo y que no se detendrá.

En segundo lugar, ahora que somos más conscientes de nuestra fuerza, debemos ser más exigentes con los responsables de la toma de decisiones. El nuevo reconocimiento del que goza la ESS no suele ir acompañado de recursos a la altura de las ambiciones expresadas. Hemos situado claramente en la agenda la cuestión de la financiación de la ESS para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Además, hemos fortalecido nuestros vínculos con el mundo académico. Si la principal fortaleza de la ESS reside en sus innumerables iniciativas y en su capacidad de renovarlas constantemente, debemos comprenderlas y compartirlas aún mejor para lograr la transformación social a la que todas y todos aspiramos.

Por último, en un mundo cada vez más inestable, donde se multiplican las guerras y retrocede la lucha contra el cambio climático, reafirmamos nuestro compromiso con la paz. Al fortalecer la justicia social y la democracia, la ESS contribuye a prevenir los conflictos, del mismo modo que contribuye a la reconstrucción y la reconciliación cuando estos se han producido.

BordeauxGSEF2025 no fue, por tanto, únicamente un evento capaz de reunir y movilizar, sino una etapa clave en el camino hacia la construcción de un mundo mejor.

Stéphane MONTUZET, *Copresidente del GSEF, Presidente de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, Francia*
Timothée DUVERGER, *Presidente del Comité Científico de BordeauxGSEF2025, Francia*

¿Y después del Foro?

Encuentre en bordeauxgsef2025.org todos los recursos producidos con motivo del Foro:

- Las grabaciones de las sesiones plenarias
- Los podcasts y artículos dedicados a las mesas redondas
- Las declaraciones de BordeauxGSEF2025
- El directorio de ponentes
- Los contenidos sobre los recorridos territoriales
- Los programas del Plateau Radio ESS
- Las publicaciones relacionadas con el Foro

Un conjunto de recursos para profundizar en los debates, compartir los aprendizajes del Foro y seguir impulsando la movilización en favor de la Economía Social y Solidaria.

Acerca del GSEF

Una organización internacional

Creado en 2013 en Seúl, el GSEF – Global Forum for Social and Solidarity Economy es una red internacional que reúne a gobiernos locales, redes y organizaciones de la Economía Social y Solidaria (ESS), instituciones públicas, organizaciones juveniles, actores de las finanzas sociales y solidarias, así como universidades y centros de investigación comprometidos con el desarrollo de la ESS.

Con 94 miembros en 36 países y cinco continentes, el GSEF se sustenta en una firme convicción: las respuestas a los grandes desafíos sociales, económicos y ambientales deben construirse desde los territorios, mediante la cooperación entre los gobiernos locales, la sociedad civil, el mundo académico y los actores económicos.

gsef-net.org

Cinco ámbitos estratégicos :

-  **Incidencia a escala internacional, nacional y local**
-  **Formación y fortalecimiento de capacidades de los territorios: de la sensibilización al desarrollo de políticas públicas**
-  **Promoción de iniciativas e intercambio de experiencias**
-  **Apoyo al desarrollo de redes de actores públicos y privados**
-  **Investigación aplicada y publicaciones**

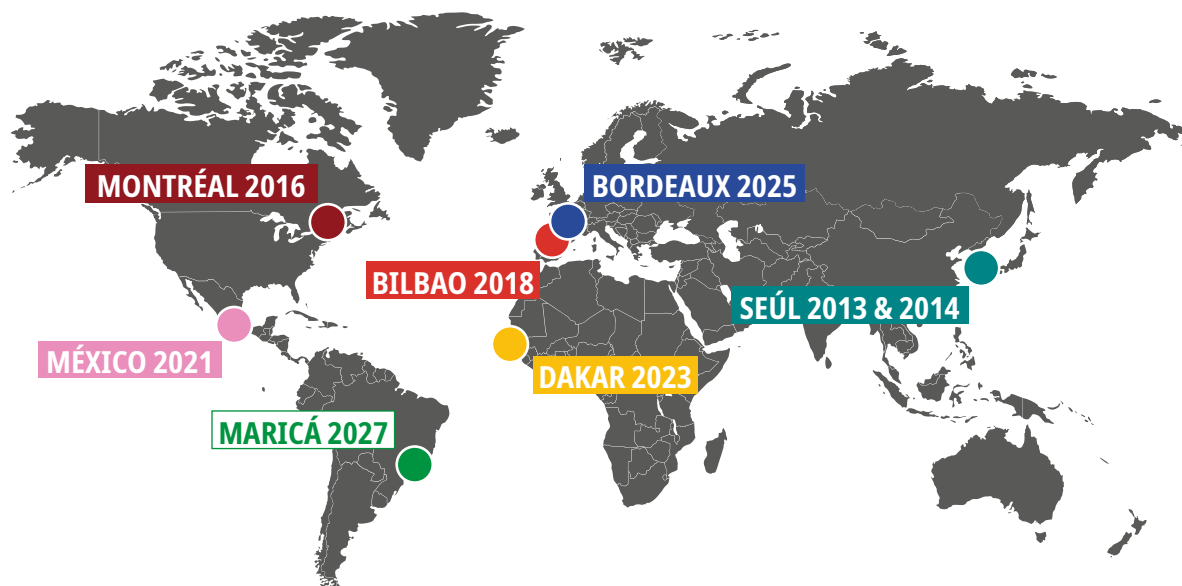
A lo largo de los años, la red se ha consolidado como uno de los principales espacios internacionales de diálogo, cooperación e incidencia política en favor de la ESS. Su labor se articula en torno a varias dimensiones complementarias: el impulso de dinámicas continentales, la producción de conocimiento, el desarrollo de cooperaciones internacionales y la organización, cada dos años, del Foro Global de la Economía Social y Solidaria.

Una cita ineludible: el Foro Global de la ESS

Organizado de forma rotativa por una ciudad miembro de la red, el Foro Global del GSEF constituye hoy una cita de referencia para la comunidad internacional de la ESS. Reúne a gobiernos locales, organizaciones y redes de la ESS, instituciones públicas, investigadores, actores de las finanzas sociales y solidarias, organizaciones juveniles y socios internacionales para abordar los grandes desafíos de la transformación de los territorios.

Cada edición constituye también un espacio de construcción colectiva de propuestas e iniciativas de incidencia política destinadas a fortalecer el reconocimiento de la ESS en las políticas públicas a escala local, nacional e internacional.

Después de Seúl, Montreal, Bilbao, Ciudad de México y Dakar, la 7.ª edición del Foro se celebró en Burdeos (Francia), del 29 al 31 de octubre de 2025.



BordeauxGSEF2025 en cifras

10 800 participantes

participación internacional

10 800



participantes a lo largo de los 3 días
y en las 3 sedes del foro

de más de **100** nacionalidades de **5** continentes

152 gobiernos locales
y nacionales

representados por **343** cargos electos y funcionarios

América del Norte 14%

América Latina
y el Caribe 6%

África 24%

4% Asia

50% Europa
(exc. Francia)

2% Oceanía

participación Franciassa



53%

de los
participantes
proceden de
Francia

recorridos territoriales

La víspera de la inauguración del Foro, la Región de Nueva Aquitania, el Departamento de Gironde y la CRESS de Nueva Aquitania propusieron recorrer el territorio para conocer las dinámicas e iniciativas locales de la ESS.



9

recorridos territoriales

40

participantes
de media

3 días, 3 lugares

3 espacios de intercambio

En el Palais 2 l'Atlantique

13 sesiones plenarias

162 mesas redondas

86 ponentes sesiones plenarias

848 ponentes mesas redondas

55 stands en la feria

16 programas de radio

En el Hangar 14

37 actores en el Village

27 talleres

3 grandes conferencias

101 ponentes

En la Cité Bleue

23 talleres

3 exposiciones

1 noche de cine al aire libre

93 ponentes

la cultura en el foro

En el Palais 2 l'Atlantique

Apertura del Foro a cargo de los Coros de la Ópera Nacional de Burdeos

Clausura a cargo de la batucada Zumbi Rei

3 exposiciones

En el Hangar 14

3 performances en el espacio público

3 DJ set **1** actuación en vivo

13 exposiciones

2 ceremonias

Replay Ceremonia de apertura



Ponentes

- Pierre HURMIC **Francia**
Alcalde de Burdeos y Copresidente del GSEF
- Alain GARNIER **Francia**
Vicepresidente de Bordeaux Métropole encargado de la ESS
- Jean-Luc GLEYZE **Francia**
Presidente del departamento de Gironde
- Alain ROUSSET **Francia**
Presidente del Consejo Regional de Nueva Aquitania
- Stéphane MONTUZET **Francia**
Presidente de la CRESS Nouvelle-Aquitaine y Copresidente del GSEF
- Simel ESIM **Suiza**
Directora de la Unidad de Economía cooperativa, social y solidaria, de la OIT y Presidente de la UNTFSSE
- Benoît HAMON **Francia**
Presidente de ESS France

Moderación

- Stéphane PFEIFFER **Francia**
Teniente de alcalde de Burdeos responsable de la ESS

Replay Ceremonia de clausura



Ponentes

Introducción

- Fabienne ORÉ-COURREGELONGUE **Francia**
Coordinadora general de BordeauxGSEF2025
- Aude SALDANA **Francia**
Secretaria General del GSEF

Lectura de las declaraciones

- Declaración para una paz duradera *véase la página 37*
- Declaración internacional de la juventud *véase la página 40*
- Declaración de BordeauxGSEF2025 *véase la página 34*

Anuncio de Maricá como ciudad anfitriona de GSEF2027

- Pierre HURMIC **Francia**
Alcalde de Burdeos, Copresidente del GSEF
- Diego ZEIDAN **Brasil**
Representante del alcalde de la ciudad de Maricá
- Fernando ZAMBAN **Brasil**
Secretario Nacional de Economía Popular y Solidaria
- Matheus GAÚCHO **Brasil**
Secretario responsable de la ESS de la ciudad de Maricá

3 declaraciones *véase la sección dedicada en la página 33*

**Declaración de
BordeauxGSEF2025**

**Declaración para
una paz duradera**

**Declaración
internacional de la
juventud por la ESS**



ÍNDICE

Gsef BORDEAUX 2025

p. 7



Fotografía: Thomas Sanson

Sesiones Plenarias

A través de sus sesiones plenarias, BordeauxGSEF2025 mostró un Foro plenamente consciente de la magnitud de los desafíos por afrontar y de la urgencia de construir respuestas. Entre incidencia, reflexión, demostración basada en evidencias, movilización y llamado a la acción, esta edición reafirmó con fuerza sus convicciones.

- Las **10 sesiones plenarias políticas** reunieron a responsables políticos, representantes de instituciones internacionales y figuras destacadas de las redes de la ESS para debatir sobre los desafíos, las visiones y las condiciones necesarias para un desarrollo sostenible, inclusivo y arraigado en los territorios.
- Las **4 sesiones plenarias temáticas** permitieron, por su parte, que personalidades de primer nivel dialogaran sobre las grandes cuestiones que atraviesan actualmente la ESS, enriqueciendo la reflexión y abriendo nuevas perspectivas para quienes la hacen realidad día a día.

Replay

-  Conferencia inaugural
-  Las dinámicas gubernamentales en favor de la ESS
-  Anticipar y reflexionar: una red de investigación para abrir el camino a una acción colaborativa sostenible
-  Tras el reconocimiento de la ESS por parte de las organizaciones internacionales, es hora de actuar
-  Las políticas locales de ESS: ¿qué ambición para cambiar de escala?
-  El futuro pasa por los territorios:
Testimonios de alcaldes y gobiernos locales
-  La ESS en el centro de las transiciones económicas territoriales
-  La financiación de la ESS: el reto de los medios
-  El trabajo digno, una necesidad para la emancipación
-  ¿Y si la solución fuera una mayor democracia económica?
-  Cuando una distopía se convierte en realidad, ¿qué papel desempeña la ESS?
-  La ESS, un vector de paz social



Conferencia inaugural

Organizada en colaboración con CIRIEC, la conferencia inaugural contó con la participación de la economista Pavlina Tcherneva, quien abordó un tema fundamental: la garantía de empleo.



Ponente

- Pavlina TCHERNEVA **Estados Unidos**
Presidenta del Levy Economics Institute, profesora de Economía en el Bard College y directora de la Iniciativa para la Democracia Económica de OSUN, Nueva York

Introducción

- Timothée DUVERGER **Francia**
Presidente del Comité Científico de BordeauxGSEF2025



Las dinámicas gubernamentales en favor de la ESS

Esta edición se inscribió en un momento decisivo de la agenda internacional, a pocos días del Foro Social Mundial, que reunió a jefes de Estado y organizaciones internacionales para acelerar la construcción de un nuevo contrato social.

¿Cómo están reforzando los Estados el reconocimiento de la ESS por parte de las organizaciones internacionales? En un contexto mundial convulso, ¿cómo contribuyen a impulsar una dinámica en torno a la ESS a escala continental? ¿Qué políticas nacionales se necesitan para la ESS y con qué recursos?



Ponentes

- Dr Alioune DIONE **Senegal**
Ministro de Microfinanzas y de la Economía Social y Solidaria
- Gilberto CARVALHO **Brasil (video)**
Secretario Nacional de Economía Popular y Solidaria, Ministerio de Trabajo y Empleo
- María Amparo MERINO SEGOVIA **España**
Secretaria de Estado de Economía Social
- Luis GUTIÉRREZ REYES **México**
Secretario de Economía Social y Solidaria
- YOON Ho-jung **Corea del Sur (video)**
Ministro del Interior y de Seguridad
- Maxime BADUEL **Francia**
Delegado Ministerial para la Economía Social y Solidaria
- Lamia KAMAL-CHAOUÏ **Francia**
Directora del Centro para el Emprendimiento, las Pymes, las Regiones y las Ciudades, OCDE

Moderación

- Stéphane MONTUZET **Francia**
Presidente de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, Copresidente del GSEF



Anticipar y reflexionar: una red de investigación para abrir el camino a una acción colaborativa sostenible

Esta sesión plenaria constituyó la sesión de clausura de la 10.^a Conferencia Internacional de Investigación del CIRIEC sobre Economía Social, celebrada en Burdeos del 27 al 29 de octubre de 2025, en colaboración con BordeauxGSEF2025.



Ponentes

- Dr Carmen MARCUELLO **España**
Universidad de Zaragoza, CIRIEC-España, CIRIEC Internacional
- Dr Timothée DUVERGER **Francia**
Sciences Po Bordeaux, CIRIEC-France
- Dr Marletta BUCHELI **Colombia**
Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá, CIRIEC-Colombia Vicepresidenta de CIRIEC Internacional
- Dr Jean-Louis CABRESPINES **Francia**
Delegado General de CIRIEC-France

Moderación

- Barbara SAK **Bélgica**
Directora de CIRIEC Internacional



Tras el reconocimiento de la ESS por parte de las organizaciones internacionales, es hora de actuar

En este Año Internacional de las Cooperativas proclamado por las Naciones Unidas, el Foro se inscribió en una intensa agenda internacional, entre la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo (FfD4) y la Segunda Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social, que se celebraría en Doha en noviembre.

Desde el impulso generado por su reconocimiento internacional en 2022 y 2023, la ESS se considera una herramienta clave para alcanzar los 17 ODS de la Agenda 2030. ¿Cómo seguir avanzando en la implementación concreta de las distintas recomendaciones y resoluciones?

Esta sesión permitió hacer un balance de los avances, analizando cómo las organizaciones afirman su papel en materia de ESS y cuestionando el alcance concreto de los compromisos asumidos y de los planes implementados.



Las políticas locales de ESS: ¿qué ambición para cambiar de escala?

Anteriormente caracterizadas por un enfoque fragmentado —dividido entre distintas familias jurídicas— y, en ocasiones, por una visión limitada de la ESS a una función reparadora, las nuevas políticas locales de ESS la conciben como un modelo socioeconómico plural y transformador, capaz de responder a los desafíos de la sostenibilidad y la inclusión.

¿Se trata simplemente de una adaptación del sistema existente, que permite a la ESS coexistir con una economía capitalista que sigue siendo la norma? ¿O tienen estas nuevas políticas el potencial de transformar el sistema, reorganizándolo en torno a la ESS, sus reglas, sus procesos y sus organizaciones?

Esta sesión plenaria tuvo como objetivo compartir y debatir los trabajos desarrollados por el GSEF y CIRIEC sobre las políticas locales de ESS.



Ponentes

- Ruth PASERMAN **Bélgica**
Directora General, DG Empleo, Asuntos Sociales e Inclusión, Comisión Europea
- Lope B. SANTOS III **Filipinas**
Director General, Comisión Nacional de Lucha contra la Pobreza (NAPC)
- Mauricio RODRÍGUEZ AMAYA **Colombia (video)**
Director General de Prosperidad Social (DPS), Coordinador Ejecutivo del RIFESS – Red Iberoamericana de Fomento de la Economía Social y Solidaria
- Sébastien VAUZELLE **Francia**
Jefe de la Secretaría de la Coalición Local2030, Naciones Unidas

Moderación

- Aude SALDANA **Francia**
Secretaria General del GSEF

Ponentes

- Diego ZEIDAN **Brasil**
Representante del alcalde de la ciudad de Maricá, Especialista en políticas de ESS
- Eider INUNCIAGA **España**
Concejal del Ayuntamiento de Bilbao, Área de Participación Ciudadana, Agenda 2030 y Asuntos Internacionales
- Nathalie TUBIANA **Francia**
Directora de Finanzas y Política Sostenible del grupo Caisse des Dépôts
- Marguerite MENDELL **Quebec, Canadá**
Economista y profesora distinguida emérita de la Escuela de Asuntos Públicos y Comunitarios, Directora del Instituto Karl Polanyi de Economía Política, Concordia University
- Rafael CHAVES **España**
Presidente del Comité Científico de CIRIEC-España

Moderación

- Timothée DUVERGER **Francia**
Presidente del Comité Científico de BordeauxGSEF2025





El futuro pasa por los territorios: Testimonios de alcaldes y gobiernos locales

El futuro pasa por los territorios y por quienes viven y actúan en ellos. En un contexto cambiante e incierto, esta escala devuelve capacidad de acción y permite construir localmente respuestas sólidas a los desafíos sociales y ambientales.

La red GSEF pone el énfasis en el papel de los gobiernos locales y de los alcaldes y alcaldesas, reafirmando su importancia crucial en la gobernanza y en la respuesta a los principales desafíos del siglo XXI.

Estas dos sesiones plenarias ilustran esta convicción y destacan las alianzas fundamentales entre los gobiernos locales y la sociedad civil, acompañadas por una renovación de los procesos democráticos y la necesidad de un diálogo permanente. Presentaron un panorama de iniciativas y experiencias de todo el mundo, fuentes de inspiración tanto para otros representantes electos como para los actores de la ESS.



Ponentes

PARTE 1

- Bora KIM **Corea del Sur**
Presidenta de SSEGOV y alcaldesa de Anseong-si, Gyeonggi
- Michael KPAKPO ALLOTEY **Ghana**
Alcalde de Accra
- Ana UMBELINO **Portugal**
Presidenta de la Red REVES y exvicealcaldesa de Torres Vedras
- Freddy MONTES **Colombia**
Alcalde de Belén de Umbría

PARTE 2

Ponentes

- Yves COPPIETERS **Bélgica**
Ministro de Salud, Medio Ambiente, Solidaridades, Economía Social, Igualdad de Oportunidades y Derechos de las Mujeres – Gobiernos de Valonia y de la Federación Valonia-Bruselas
- Monique AYI **Camerún**
Alcaldesa de Dzeng, Presidenta de REMCESS – Red de Alcaldes de Camerún para la ESS
- Pia IMBS **Francia**
Presidenta de la Eurometrópolis de Estrasburgo
- Christophe BOUILLON **Francia**
Alcalde de Barentin, Presidente de la APVF – Asociación de Pequeñas Ciudades de Francia
- Hadianto RASYID **Indonesia**
Alcalde de Palu

Moderación

- Mahel COPPEY **Francia**
Presidenta de RTES



La ESS en el centro de las transiciones económicas territoriales

Frente a un modelo económico mundial que contribuye a profundizar las desigualdades y acelerar la degradación de nuestro planeta, es esencial apoyar y ampliar las transiciones que ya están en marcha.

Esta sesión plenaria abordó cómo podemos repensar nuestros modelos, transformar nuestros territorios y reforzar el impacto positivo de la economía sobre la sociedad y el medio ambiente aunando nuestras fuerzas.



Ponentes

- Maryline FILIPPI **Francia**
Docente-investigadora en Bordeaux Sciences Agro
- Kako NUBUKPO **Togo**
Economista, exministro de Prospectiva y Evaluación de Políticas Públicas de Togo y excomisario togolés en la Comisión de la Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMOA)
- Isabelle FERRAND **Francia**
Directora General de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel
- Antoine GROLIN **Francia**
Presidente de Nhood y Ceetrus

Moderación

- Denis STOKKINK **Bélgica**
Economista



La financiación de la ESS: el reto de los medios

La financiación de los actores de la ESS constituye una preocupación fundamental en todo el mundo, tanto en términos de movilización como de gobernanza de los recursos. Es necesario repensar los mecanismos de financiación y las reglas económicas para permitir una reorientación masiva de las inversiones hacia la ESS.

¿Qué alianzas virtuosas entre gobiernos, instituciones financieras de desarrollo y comunidades permitirán integrar los principios de la ESS en la gobernanza financiera, teniendo en cuenta las realidades territoriales?

PARTE 1

¿Cómo garantizar la financiación de la ESS para reforzar su posición en el conjunto de la economía?



Ponentes

- Rémy RIOUX **Francia** (video)
Director General de la AFD – Agencia Francesa de Desarrollo
- Frédérique DESTAILLEUR **Francia**
Presidenta del Directorio de la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes
- Kèmi FAKAMBI **Benín**
Directora General de SENS Bénin – Solidarités Entreprise Nord-Sud
- Marc PICARD **Quebec, Canadá**
Director General de la Caisse d'Économie Solidaire Desjardins
- Gisèle ROSSAT-MIGNOD **Francia**
Directora de la Red Banque des Territoires, grupo Caisse des Dépôts
- Aly RAHIM **Estados Unidos** (video)
Responsable de programa, The Civil Society and Social Innovation Alliance (CIVIC) y Alianza Mundial para la Rendición de Cuentas Social (GPSA); Responsable Mundial de Participación Cívica y Ciudadana, Banco Mundial

Moderación

- Denise Fatoumata NDOUR **Senegal**
Administradora General de la Fondation Sen'Finances, Presidenta de INAISE – Asociación Internacional de Inversores en la Economía Social

¿Cómo pasar de unas finanzas al servicio de una minoría a unas finanzas al servicio de las personas, los territorios y el planeta?

Para debatir estas cuestiones, las y los ponentes de esta sesión plenaria, dividida en dos partes, presentaron sus visiones de unas finanzas basadas en la solidaridad, la ética, la democracia y la justicia social.

PARTE 2

¿Cuáles son los principales desafíos para consolidar a los actores de la financiación de la Economía Social y Solidaria?



Ponentes

- Pascal MICHARD **Francia**
Presidente de Aéma Groupe
- Daniel SORROSAL **Bélgica**
Secretario General de FEBEA – Federación Europea de Bancos y Financieros Éticos y Alternativos
- Young KIM **Corea del Sur**
Miembro del Consejo de Administración de la Fundación SVS Korea Social Value and Solidarity Foundation
- Véronique FAUJOUR **Francia**
Delegada General de la Fundación Grameen Crédit Agricole

Moderación

- Dominique LESAFFRE **Francia**
Experto en finanzas sociales y solidarias





Replay

El trabajo digno, una necesidad para la emancipación

En muchos países en desarrollo, la economía informal sigue siendo una realidad central. En los llamados países desarrollados, está cambiando la propia naturaleza de la relación con el trabajo. Para bien, pero también para mal cuando esta evolución va acompañada de precariedad y de una intensificación de las formas de dominación económica y social. El auge del trabajo en plataformas digitales es un claro ejemplo de ello.

En este contexto, ¿qué herramientas puede movilizar la Economía Social y Solidaria para organizar a quienes trabajan, independientemente de su estatus?

¿Cómo garantizar condiciones de trabajo dignas y una verdadera protección social para todas y todos? ¿Puede la ESS ofrecer una alternativa creíble al modelo dominante y reequilibrar las relaciones de poder? Esta sesión permitió combinar análisis, testimonios y líneas de acción.



Ponentes

- Youssouf KAMARA [Francia](#)
Repertidor en bicicleta y Presidente de la asociación AMAL Asociación de Movilización y Ayuda a los Repertidores
- Sonia GEORGE [India](#)
Miembro del Comité Ejecutivo de IDWFED – Federación Internacional de Trabajadores del Hogar
- Federico PARRA HINOJOSA [Colombia](#)
Especialista en ESS en WIEGO – Mujeres en Empleo Informal: Globalizando y Organizando
- Laurent GRANDGUILLAUME [Francia](#)
Presidente de la Asociación Nacional Territorios Cero Desempleados de Larga Duración
- Jules LELLA-KONAN [Côte d'Ivoire](#)
Director de ARDCI – Asamblea de Regiones y Distritos de Côte d'Ivoire
- Simel ESIM [Suiza](#)
Directora de la Unidad de Economía Cooperativa, Social y Solidaria de la OIT y Presidenta de la UNTFSS

Moderación

- Jean-Philippe BERROU [Francia](#)
Docente-investigador, socioeconomista del desarrollo, Les Afriques dans le Monde, Sciences Po Bordeaux
- Quentin CHAPUS [Francia](#)
Profesor universitario de Ciencias Económicas, Les Afriques dans le Monde, Sciences Po Bordeaux



Replay

¿Y si la solución fuera una mayor democracia económica?

El modelo dominante convierte el crecimiento económico en el único indicador de la salud de nuestras sociedades. Ante el aumento de las desigualdades sociales y la aceleración de la crisis ecológica, este dogma está siendo cuestionado. Entre las vías que pueden impulsarse, la ciudadanía económica abre un camino prometedor. Otorgar a la ciudadanía un papel más importante en las decisiones económicas permitiría integrar mejor los desafíos sociales y ambientales que a menudo se pasan por alto.

Esta sesión plenaria permitió explorar cómo volver a integrar la democracia en la economía para imaginar un modelo de desarrollo más justo y sostenible.

Ponentes

- Matthew BROWN [Reino Unido](#)
Senior Fellow para la Promoción del Community Wealth Building, The Democracy Collaborative, Líder del Preston City Council
- Sarah MCKINLEY [Estados Unidos](#)
Consultora independiente en Community Wealth Building
- Stéphane JUNIQUE [Francia](#)
Presidente del Groupe VVV
- Jérôme SADDIER [Francia](#)
Presidente de Crédit Coopératif y Coop FR
- Joseph NJUGUNA [Bélgica](#)
Director de Políticas de la ACI – Alianza Cooperativa Internacional

Moderación

- Timothée DUVERGER [Francia](#)
Presidente del Comité Científico de BordeauxGSEF2025





Cuando una distopía se convierte en realidad, ¿qué papel desempeña la ESS?

El auge de las dictaduras y de los regímenes autoritarios en todo el mundo, el debilitamiento de las democracias tradicionales, el regreso del oscurantismo y el creciente peso de las respuestas tecnocráticas dibujan los contornos de un mundo que creíamos reservado a la imaginación de los autores de ficción.

Ante estas transformaciones, para las que posee parte de la solución, ¿opondrá la ESS una firme resistencia o se encontrará entre las primeras víctimas de estas tendencias?

Esta sesión permitió abrir un espacio colectivo de análisis y búsqueda de respuestas..



Ponentes

- Issa KASSIS **Palestina**
Alcalde de Ramala
- David COBB **Estados Unidos**
Coordinador de USSEN – Red Estadounidense de Economía Social, Miembro del Consejo de Administración de RIPESS
- Benoît HAMON **Francia**
Presidente de ESS France
- Anne SAVINEL BARRAS **Francia**
Presidenta de Amnesty International France

Moderación

- Thomas LEGRAND **Francia**
Columnista de Libération, Productor en France Inter



La ESS, un vector de paz social

Las guerras civiles y los conflictos entre Estados siguen marcando la actualidad. Estos conflictos armados suelen tener su origen en la explotación de los recursos y de las poblaciones, la perpetuación de determinadas formas de dominación y las tensiones vinculadas a los flujos migratorios.

Esta sesión plenaria analizó las dinámicas que las herramientas de la ESS pueden generar para favorecer relaciones sociales pacíficas y prevenir los conflictos, así como sus vínculos con la acción de las ONG. También destacó el papel de la ESS en la reconstrucción posbélica.



Ponentes

- Merem TAHAR **Francia**
Enviada Especial para la Juventud del Presidente de la 15.ª Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación
- Omar FREILLA **Estados Unidos**
Cofundador y Coordinador de Collective Diaspora
- Georges-M MAGAMBO **República Democrática del Congo**
Secretario Ejecutivo de PALPGL – Plataforma de Autoridades Locales de los Países de los Grandes Lagos
- Fanélie CARREY-CONTE **Francia**
Secretaria General de La Cimade, ex Secretaria General de Enercoop
- Ahmed GALAI **Túnez**
Galardonado con el Premio Nobel de la Paz 2015

Moderación

- Sybille MERTENS **Bélgica**
Economista





Fotografía: Arthur Péquin

Recorridos Temáticos

Verdaderos espacios de diálogo, intercambio de experiencias y coconstrucción, las **169 mesas redondas** de BordeauxGSEF2025 reflejaron la riqueza y la diversidad de las iniciativas impulsadas por el ecosistema mundial de la ESS. Surgidas de la **convocatoria de contribuciones** lanzada por el Comité Científico en julio de 2024, dieron voz a actores procedentes de los cinco continentes.

En consonancia con el tema central del Foro, «**La ESS, una condición para la transición justa hacia territorios resilientes y el bienestar de sus habitantes**», los siete recorridos temáticos exploraron las múltiples contribuciones de la ESS a las transiciones sociales, ecológicas, económicas y democráticas. Permitieron a cada participante construir su propio itinerario dentro del Foro, en función de sus ámbitos de interés y de los grandes desafíos a los que la ESS busca aportar respuestas concretas.



Recorrido 1

Financiar la transición: ¿qué herramientas para apoyar la ESS?



Recorrido 2

Impulsar la transición ecológica: energía, alimentación y residuos



Recorrido 3

Promover el trabajo decente: empleo, democracia e inclusión



Recorrido 4

Construir juntos: cooperación, territorios y acción pública



Recorrido 5

Fortalecer la capacidad de acción: autonomía para todas y todos



Recorrido 6

Cuidar: la ESS, un actor clave en la prestación de servicios sociales



Recorrido 7

Imaginar un futuro deseable: innovación, impacto y nuevas narrativas

Algunas sesiones dieron lugar a artículos disponibles en bordeauxgsef2025.org.

Las síntesis de los recorridos fueron elaboradas por la cooperativa estudiantil ACC'ESS.

ACC'ESS, cooperativa estudiantil del máster en Economía Social y Solidaria e Innovación Social de Sciences Po Bordeaux, acompaña a organizaciones de Nueva Aquitania y de otros territorios en el desarrollo de sus proyectos de ESS, mediante actividades de asesoramiento, análisis, comunicación y apoyo operativo.





RECORRIDO 1

Financiar la transición: ¿qué herramientas para apoyar la ESS?



18

MESAS REDONDAS



97

PONENTES

En estos tiempos de incertidumbre, que sumen a las entidades de la ESS en una fragilidad palpable, el bloque temático “Financiar la transición” despertó la curiosidad y el interés de los participantes, que acudieron en gran número a las mesas redondas. La gran variedad de conversaciones e iniciativas presentadas puso de manifiesto la necesidad de replantear la financiación aplicando los valores de la ESS, convirtiendo la diversidad y la complementariedad de las fuentes de financiación en una baza para garantizar la sostenibilidad de los proyectos de ESS.

No podemos reflexionar simplemente sobre nuestra actividad económica sin tener en cuenta su impacto en el medio ambiente y en la forma en que trabajan las personas.

Jérôme Saddier, *Presidente de Crédit Coopératif y de Coop FR*

PREGUNTA CLAVE DEL PÚBLICO

«¿Cómo defender un proyecto complejo cuando hay que venderlo en pocos minutos?

Tenemos que replantearnos la forma en que abordamos el mundo como promotores de proyectos y como financiadores, y conseguir tomarnos las cosas con más calma. Es un reto real que merece reflexión.»

RESUMEN DE LOS RETOS

Las entidades de la ESS enfrentan con demasiada frecuencia dificultades para acceder a la financiación y a los créditos de las entidades financieras tradicionales. La ESS sigue siendo poco conocida entre las entidades financieras de la economía convencional y, según estas, la ESS tiene unas características específicas que añaden incertidumbre.

La escasez de fondos propios, derivada del principio de “lucratividad limitada”, aumenta el riesgo financiero para los financiadores y reduce los importes que están dispuestos a prestar. Además, las entidades de la economía convencional no están acostumbradas a tratar con entidades que funcionan según un modelo democrático y, por lo tanto, tienden a confiar menos en ellas.

El principal reto es la rigidez de las herramientas [...] a las que tenemos acceso para financiar las empresas. Los sistemas en los que nos apoyamos no se adaptan bien a la realidad de las empresas de economía social.

Marc Picard, *Director general de Caisse d'Économie Solidaire Desjardins de Québec*

El contexto internacional de crisis económicas y políticas en el que nos movemos limita los presupuestos asignados a la ESS y debilita aún más sus entidades.

Es importante que los actores de la ESS adapten su estrategia de financiación y gestión para facilitar y garantizar el acceso a la financiación y a las subvenciones. Esta cuestión parece fundamental para poder desarrollar la ESS en el mundo.

COOPERACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DE LA FINANCIACIÓN

En este contexto, y para paliar esa situación de fragilidad, resulta más que esencial movilizar todo el ecosistema de apoyo y financiación. La financiación debe considerarse una acción colectiva basada en la confianza.

De hecho, la complementariedad entre los actores financiadores privados y públicos es un factor clave para el éxito, en el que cada cual puede aportar su experiencia y sus herramientas.

La ingeniería financiera es la forma en que vamos a poder combinar los fondos públicos, los fondos privados y las subvenciones, y unirlos para crear algo más grande y responder a estos retos de impacto.

Véronique Faujour, *Delegada general de la Fundación Grameen Crédit Agricole*

A modo de ejemplo, la financiación privada de las fundaciones resulta pertinente en las zonas rurales, como es el caso de la Fondation RTE pour les ruralités, ya que se adapta a las especificidades territoriales, apoya una fuerte dinámica asociativa y fomenta el mecenazgo colectivo.

Este tipo de financiación, al igual que la de las empresas a través del mecenazgo, debe ser complementaria a la acción pública.

La financiación de las administraciones territoriales permite, por su parte, un mayor desarrollo de la ESS, afianzando institucionalmente el reconocimiento del sector y garantizando la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos gracias a la creación de servicios específicos.

Las instituciones públicas son también organismos clave. Rémy Rioux, director general de la AFD, declaró que la institución había destinado una dotación de 1000 millones de euros para financiar más de 300 proyectos en todo el mundo. Otras fórmulas de financiación híbrida, como el crowdfunding, las inversiones de impacto o el ahorro solidario, también pueden resultar interesantes por su modelo de financiación adaptado a los ecosistemas locales.

Por último, muchas personas señalaron la gran capacidad de movilización ciudadana como una palanca que la ESS debe aprovechar. La financiación ciudadana, que adopta múltiples formas, puede reforzar los modelos económicos de las entidades, perfilándose como un instrumento de hibridación financiera a movilizar.

INICIATIVA INSPIRADORA

En Senegal existen más de 2500 “calebasses de solidaridad”, un concepto destinado a promover la adquisición de autonomía de las comunidades locales, y que ellas mismas lideran. Los miembros reúnen fondos comunes y utilizan estos recursos para conceder préstamos solidarios sin intereses, así como para realizar compras colectivas de insumos esenciales para las actividades generadoras de ingresos.

Además de esta combinación de recursos y financiación, se debe fomentar la colaboración entre los actores locales y las redes nacionales. En el contexto de tensión que viven nuestras democracias, el esfuerzo por fortalecer la cooperación local entre diversos actores tiene efectos positivos, como la consolidación de modelos económicos o el conocimiento mutuo. Movilizar a actores internacionales o transnacionales, como la Unión Europea, sigue siendo pertinente para suplir las posibles carencias de los gobiernos, al tiempo que permite la creación de redes nacionales.

Concebir la financiación como una forma de cooperación implica repensar una forma de democracia económica.

APOYO PARA GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD A LARGO PLAZO

Las recomendaciones surgidas de las mesas redondas instan a las administraciones territoriales, y en particular a los ayuntamientos, a asumir la responsabilidad de apoyar a los promotores de

proyectos de la ESS para garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

Gracias a la formación en gestión financiera y a la implementación de herramientas de gestión y emprendimiento, los actores pueden desarrollar sus proyectos con mayor estabilidad, al tiempo que acceden a nuevas fuentes de financiación.

Las Caisses d'Épargne han creado, por ejemplo, la asociación Finances & Pédagogie, una entidad que imparte educación financiera con programas de acción y materiales didácticos. Este apoyo debe mantenerse en el tiempo, con un seguimiento periódico, sistemas de evaluación variados y adaptados a las especificidades de las entidades de la ESS, y una financiación planificada a largo plazo.

INICIATIVA INSPIRADORA

El Consejo Municipal de Economía Social y Popular de Avellaneda fue creado por el municipio de Avellaneda (Argentina) con el fin de reconocer, estructurar y apoyar la economía social y popular a nivel local mediante una financiación integrada en el presupuesto general del municipio.

El Consejo identifica y promueve a todos los actores de la economía social a través de un catálogo, y les ofrece un apoyo integral en diferentes formas: formación e incubación, acceso a microcréditos e instrumentos financieros adaptados a las pequeñas entidades, y puesta a disposición de espacios de comercialización.

Por otra parte, el desarrollo de las capacidades de los actores de la ESS no puede lograrse sin prestar especial atención a la inclusión de las mujeres. Se trata, por tanto, de identificar los obstáculos que enfrentan y de apoyar su inclusión y liderazgo mediante políticas públicas ambiciosas que favorezcan su acceso a un marco fiscal adecuado, además de combatir la discriminación de manera frontal.

Al apoyar la estructuración de los actores locales desde que se crean, así como la prefinanciación de la producción y la implicación ciudadana a lo largo de toda la cadena de valor, la ESS puede transformar las limitaciones que surgen en tiempos de crisis económica o política en palancas de innovación y resistencia.

Ante la inseguridad financiera que enfrentan —y enfrentarán— las entidades de la ESS, se debe fomentar la colaboración en todo el ecosistema de apoyo y financiación, ya se trate de actores públicos o privados. El impacto será aún más fuerte y duradero si se aúnan las herramientas, los conocimientos y los ritmos de cada actor. Hay que organizarse colectivamente desde ya.



RECORRIDO 2

Impulsar la transición ecológica: energía, alimentación y residuos



25

MESAS REDONDAS



134

PONENTES

La urgencia de la crisis climática exige una respuesta a gran escala por parte de los actores de la ESS como alternativa a un sistema que se encuentra al límite de sus posibilidades. Esto nos lleva a replantearnos la cooperación internacional para que la transición ecológica sea justa y se adapte a los contextos locales. Las múltiples iniciativas presentadas durante el GSEF 2025 de Burdeos constituyeron una gran fuente de inspiración, al tiempo que pusieron sobre la mesa los retos que la ESS aún debe superar.

RESUMEN DE LOS RETOS

Inundaciones, huracanes, sequías, incendios... Las consecuencias del cambio climático ya no pueden ignorarse. Los nuevos hábitos de consumo, a pesar de la comodidad que aportan a los sectores más acomodados de la población, suponen una amenaza directa para el medio ambiente y las comunidades.

La industria textil responde a una demanda —especialmente occidental— cada vez mayor y genera más de 100 000 millones de prendas al año. Los 9000 litros de agua que se necesitan para producir unos vaqueros son una muestra de la voracidad de esta industria y de su papel crucial en la transición ecológica.

El sistema alimentario mundial, en gran parte industrial, también tiene un coste social, medioambiental y sanitario muy alto. El monocultivo agota los suelos y empobrece los ecosistemas, mientras que el sistema alimentario representa el 15 % de la producción de combustibles fósiles. Este modelo insostenible pone en peligro la salud de quienes nos alimentan. Los agricultores y agricultoras están expuestos a los pesticidas, a temperaturas a veces extremas y a menudo trabajan con herramientas inadecuadas.

A pesar del carácter esencial de la agricultura —más aún en un mundo donde la producción agrícola mundial debe reorganizarse de forma equitativa para satisfacer todas nuestras necesidades—, no genera ingresos suficientes para quienes se dedican a ella. En el sector que más empleo genera en el mundo, el 63 % de los trabajadores y trabajadoras viven en la pobreza. El sector es especialmente desigual y precario en los países del Sur global, donde las cadenas de suministro están globalizadas, los precios son volátiles y el trabajo está mal remunerado.

A modo de ejemplo, en una cadena de suministro convencional, solo el 6 % del precio de una tableta de chocolate revierte en el productor, en comparación con el 70 % que recibe la marca del distribuidor.

Para hacer frente a las crisis agrícolas, alimentarias, energéticas, medioambientales y sociales, es esencial construir modelos más justos y sostenibles, tanto para los ecosistemas como para las poblaciones. La ESS puede ser una palanca sobre la que actuar. Para ello, deberá liberarse de la instrumentalización de la transición ecológica, que limita las iniciativas a objetivos inadecuados, ya que vienen determinados por indicadores de desempeño convencionales.

TRANSFORMAR EN PROFUNDIDAD LOS MODELOS DE PRODUCCIÓN

Para convertirse en un referente de la transición ecológica, la ESS debe reafirmar la ecología como uno de sus valores fundamentales y como uno de sus objetivos. La ESS tiene la capacidad de sensibilizar sobre los desafíos ecológicos modificando de forma sostenible los hábitos de los usuarios, así como creando espacios para el intercambio de buenas prácticas.

La transición ecológica no puede ser una mera respuesta tecnológica: debe ser, ante todo, solidaria, participativa y arraigada en los territorios. Es importante crear consejos alimentarios territoriales y comités ciudadanos para construir una democracia alimentaria sólida y duradera.

INICIATIVA INSPIRADORA

La RENAF (Red Nacional de Agricultura Familiar) es una coalición de organizaciones campesinas de Colombia, creada para defender, promover y fortalecer la agricultura familiar. Su misión es dar visibilidad al papel crucial de los pequeños productores en la seguridad alimentaria, la soberanía alimentaria y la paz posconflicto, al tiempo que lucha contra la concentración de tierras.

Los mercados identificados por la red, que venden productos procedentes de la agricultura familiar y rural, permiten una mayor participación de las mujeres y los jóvenes. El 61 % de los comerciantes tiene entre 21 y 40 años, mientras que el 61 % de las actividades las realizan mujeres.

La alimentación es un sector clave para impulsar la transición. La inseguridad alimentaria no es algo a lo que estemos abocados, sino la consecuencia de políticas que la ESS debe considerar como tal. A través de la labor de incidencia y de políticas proactivas, la alimentación puede reconocerse como un derecho fundamental.

INICIATIVA INSPIRADORA

En Brasil, la seguridad alimentaria es un derecho constitucional desde 2006, fruto de décadas de movilización ciudadana y de organizaciones contra el hambre, reconocido como una cuestión política fundamental.

Varias iniciativas están implantando una “seguridad social de la alimentación”, como los cupones alimentarios en Quebec, que son vales que se entregan a personas en situación de vulnerabilidad para que los utilicen en circuitos cortos, especialmente en los mercados locales.

Es necesario replantear todo el sistema agrícola y alimentario, y con ello la forma en que producimos, transformamos y consumimos. Una mejor organización de la producción y la comercialización de productos agrícolas ecológicos mejorará su puesta en valor.

Ante los desafíos actuales y para desarrollar la resiliencia agrícola, es necesario fortalecer la participación de los jóvenes en la agricultura a través de la educación popular, y hacer que el sector resulte atractivo mediante el intercambio de conocimientos y la educación, apoyándose en la cooperación entre productores y consumidores.

La transición ecológica también debe integrar el ciclo de vida de los residuos. No se trata solo de reducir la cantidad de residuos, sino además replantearnos su gestión y la visión que tenemos de ellos. La economía circular, tal y como la practica la asociación Assoencore —que transforma las cáscaras de cacao en carbón ecológico— reconsidera el valor de los residuos y sus posibles usos.

UNA TRANSICIÓN ECOLÓGICA JUSTA Y COORDINADA

Para que resulte pertinente, la transición ecológica debe enfocarse a largo plazo y de manera global, reconociendo como tales las desigualdades medioambientales. La idea de la igualdad de la humanidad frente al cambio climático es una ilusión: los países del Sur global son a la vez los más expuestos y los más vulnerables, y esto es precisamente consecuencia de decisiones políticas y económicas. Se trata de conciliar la idea de una justicia global con la consideración de las interdependencias, en particular el grado de responsabilidad de algunos países en la situación de otros. La cooperación entre el Norte y el Sur global debe replantearse desde una perspectiva decolonial, permitiendo que los territorios que se encuentran en primera línea frente a los efectos del cambio climático sean una verdadera fuente de inspiración para la transición ecológica que debe emprenderse. Esta transición solo podrá ser aceptada por las poblaciones si es socialmente justa, lo que implica un trabajo de apropiación del término “transición justa” que debe adaptarse a cada territorio y población.

INICIATIVA INSPIRADORA

El Grupo de Investigación y Estudios Ambientales GREEN-Senegal es una ONG cuya misión es apoyar a las comunidades locales en la formación y la puesta en marcha de actividades de producción agrícola, con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria garantizando al mismo tiempo la protección del medio ambiente. El aumento de los ingresos generado por el fortalecimiento de la economía local y verde, respaldado por un mejor conocimiento de sus derechos, permite a las comunidades rurales ser más resilientes ante la crisis ecológica.

Establecer un diálogo entre toda la diversidad de actores de la ESS —ya sean ciudadanos, actores del sector informal, administraciones territoriales, agrupaciones de entidades u otros— permitirá desarrollar iniciativas de proximidad realmente adaptadas a las necesidades locales. Solo una ESS combativa podrá impulsar una transformación de los sistemas alimentarios, energéticos y de gestión de residuos a la altura de la crisis medioambiental y social que atravesamos.

El GSEF 2025 de Burdeos ha sido, por otra parte, un espacio fértil para entablar un diálogo enriquecedor, que debe servir ahora para emprender una estrecha coordinación entre los países y entre las estrategias de los actores, tanto a nivel local como regional y mundial.



RECORRIDO 3

Promover el trabajo decente: empleo, democracia e inclusión



19

MESAS REDONDAS



95

PONENTES

El trabajo ocupa un lugar central en la ESS. Los debates en las sesiones plenarias y las mesas redondas sobre el tema del empleo digno fueron enriquecedores e instructivos. La diversidad de los actores invitados al GSEF 2025 de Burdeos quedó patente, tanto en las diferentes necesidades según los contextos locales como en las iniciativas presentadas. Esto demuestra claramente que la ESS debe seguir afirmándose como garante del empleo digno.

RECONOCER EL VALOR DEL TRABAJO INFORMAL SIN VACIARLO DE SENTIDO

Según la OIT, el empleo digno es aquel trabajo productivo, libremente elegido, ejercido en condiciones de libertad, equidad, seguridad y dignidad humana, que garantiza derechos, protección social y una remuneración suficiente. El empleo informal queda, por tanto, excluido de esta definición. Si bien representa el 58 % de la mano de obra mundial, esta proporción es mucho mayor en los países de renta baja, especialmente entre las mujeres, los jóvenes y las personas exiliadas. Debe diferenciarse de la economía informal, ya que el empleo informal también puede darse dentro de actividades formales.

La informalidad se mueve en un amplio espectro. Ninguna organización es completamente formal. La ESS puede aportar cierto grado de formalización, pero la informalidad seguirá existiendo

Jürgen Schwettmann, *Investigador en filosofía, Alemania*

Lo informal no debe entenderse como un problema que haya que resolver, sino más bien como un ámbito que hay que comprender y acompañar en su proceso de estructuración y en el reconocimiento de su valor, en colaboración con las personas que impulsan estas innovaciones. Se trata de reflexionar sobre cómo y para quién se genera el valor antes de querer incorporarlo al sistema económico formal. Al convertir el acceso a un empleo de calidad en uno de sus principios clave, la ESS se posiciona como un pilar del trabajo digno. Puede apoyar a las organizaciones informales en su formalización y reconocimiento, otorgándoles una identidad jurídica reconocida dentro de las formas legales de la ESS. Estos recursos permiten crear empleo estable con ingresos legales y abrir el acceso a los derechos y a la seguridad en el trabajo.

INICIATIVA INSPIRADORA

El programa nacional de apoyo a la estructuración y la profesionalización en Burkina Faso es una iniciativa estructurada y progresiva que se centra en los actores, organiza y dota de identidad jurídica a las organizaciones de ESS, refuerza sus capacidades y facilita el acceso a recursos materiales y simbólicos. Se han creado 84 asociaciones y cooperativas. La ESS es un motor para la autonomía a largo plazo y el acceso al trabajo digno en Burkina Faso.

Sin embargo, las medidas de apoyo deben aplicarse con cautela para no generar nuevas relaciones de dominación. La formalización suele traer consigo valores de gestión masculinos, lo que precariza a las trabajadoras. También se trata de poner en valor las prácticas autóctonas sin transponer sistemas coloniales importados y concebidos desde Occidente. El acompañamiento debe adaptarse a las especificidades culturales y locales.

INICIATIVA INSPIRADORA

La ESS puede ser una forma de apoyo a trabajadores y trabajadoras de la economía formal que, pese a ello, no disfrutan de condiciones de trabajo dignas. Youssouf Kamara, presidente de la Association de Mobilisation et d'Aides aux Livreurs (Asociación de Movilización y Ayuda a los Repartidores), presentó la creación de la Maison des livreurs (Casa de los Repartidores) en Burdeos. Este espacio ofrece a los repartidores recursos materiales (un lugar para descansar, recargar sus teléfonos, reparar sus bicicletas, consultar a un médico, etc.), administrativos (asistencia para obtener permisos de residencia) y jurídicos (defensa en procesos judiciales). También llevan a cabo una labor de sensibilización entre los clientes y los restaurantes.

«Actualmente nos hemos vuelto invisibles, ya no se nos ve»
Youssouf Kamara, *Presidente de AMAL*

MÁS ALLÁ DE LA FORMALIZACIÓN, LA ESS COMO MARCO EMANCIPADOR

La ESS no es una opción marginal, sino un marco organizativo que permite a los trabajadores y trabajadoras construir soluciones colectivas mediante la visibilización de estos retos gracias a una labor de incidencia política. Puede ser una auténtica herramienta de emancipación, garante de un empleo digno.

Este marco sortea la fragilidad intrínseca del estatus de trabajador autónomo, que se enfrenta al aislamiento y a la precariedad. La organización colectiva y solidaria de entidades, como las SCIC (Sociedades Cooperativas de Interés Colectivo) o las CAE (Cooperativas de Actividad y Empleo) en Francia, permite superar las limitaciones individuales de acceso a la financiación, así como ofrecer apoyo, compartir buenas prácticas y conferir una mayor autonomía a los trabajadores y trabajadoras. A modo de ejemplo, la Mutuelle pour le Développement à la Base es una iniciativa de financiación solidaria en Benín en la que los trabajadores y trabajadoras ponen en común sus ahorros para concederse créditos entre sí.

Las entidades de inserción acompañan a las personas alejadas del mercado laboral de forma duradera, orientándolas hacia ámbitos en los que se han identificado necesidades, como las profesiones necesarias para la transición ecológica. Así lo hace el programa de aprendizaje agroecológico de la asociación Franciasa Fermes d'Avenir, que ofrece una formación práctica, inmersiva e individualizada durante ocho meses de duración.

Las entidades de la ESS subsanan ciertas deficiencias de los poderes públicos al eliminar las barreras sociales. Aportan respuestas concretas a las necesidades de los trabajadores y trabajadoras, gracias a sistemas de protección social o de cuidado infantil.

En nombre de los valores democráticos que defiende, la ESS debe seguir desarrollando iniciativas para favorecer la inclusión de las personas con discapacidad, ya sea en entidades especializadas o adaptando las condiciones de trabajo.

INICIATIVA INSPIRADORA

Los artículos promocionales del GSEF —un pin y un soporte de madera para el móvil— han sido fabricados por los trabajadores y trabajadoras de Adapei 33, una asociación de padres que atiende y defiende los intereses de las personas con discapacidad intelectual, psíquica o con autismo, de todas las edades y en todos los ámbitos de su vida.

Esta determinación por garantizar empleos dignos será aún más eficaz con el apoyo de políticas que promuevan modelos económicos solidarios y colectivos, o incluso favorezcan la cooperación con los sistemas de protección social.

INICIATIVA INSPIRADORA

El proyecto Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée (Territorios Cero Paro de Larga Duración), presentado por Laurent Grandguillaume, ha demostrado que es posible —a pequeña escala territorial y sin un sobrecoste significativo para la administración— ofrecer un empleo indefinido a todas las personas en situación de desempleo de larga duración, permitiéndoles elegir su propia jornada y desarrollando actividades útiles para responder a las necesidades del territorio.

Debemos exigir que a ninguna persona que desee encontrar un empleo digno se le niegue esa oportunidad. Esta promesa puede cumplirse gracias a un programa de empleo indefinido, financiado por el Estado y gestionado a nivel local, también conocido como The Job Guarantee. Se trata de un programa que ofrece oportunidades de empleo con un salario mínimo vital a cualquier persona que lo necesite, independientemente de su situación.

Pavlina TCHERNEVA, Presidenta del Levy Economics Institute y profesora de economía en la Universidad de Bard, Estados Unidos

SER UNA REFERENCIA DE LA DEMOCRACIA EN EL TRABAJO

La ESS ofrece formas de gobernanza más democráticas que las empresas convencionales, como es el caso de Duralex, reconvertida en sociedad cooperativa (SCOP) desde 2024, donde la participación directa de los socios en las decisiones colectivas se rige por el principio de “una persona, un voto”. Pero la ESS sigue adoleciendo en gran medida de una incoherencia entre los objetivos y las prácticas reales, y muchas entidades tienden a reproducir un modelo de gestión concebido para responder a la lógica de una economía de mercado y basado en prácticas masculinas. La participación efectiva en las decisiones está condicionada por relaciones de dominación que tienden a quedar invisibilizadas bajo el estandarte de una igualdad que se da por sentada.

Solo si se garantiza que todas las personas que lo deseen puedan participar en el debate y expresar sus necesidades, los actores de la ESS podrán hacer del trabajo un espacio auténticamente democrático. La democracia y la igualdad no se adquieren por decreto: se construyen de forma constante a través del diálogo y la escucha mutua, tal y como reflejan los debates del foro.





RECORRIDO 4

Construir juntos: cooperación, territorios y acción pública



36

MESAS REDONDAS



194

PONENTES

La cooperación, más que un valor, es un factor estructurante del funcionamiento y el desarrollo de la Economía Social y Solidaria. El trabajo conjunto y la escucha horizontal, a pesar de la heterogeneidad de los actores, son condiciones necesarias para la adopción de soluciones adaptadas a las necesidades locales. El GSEF 2025 de Burdeos, al igual que todas las ediciones anteriores, ha servido de catalizador para la creación de proyectos colaborativos y transfronterizos entre los participantes.

ARTICULARSE PARA COOPERAR MEJOR

La cooperación entre las entidades de la ESS y el alcance de sus acciones dependen de su articulación colectiva. Las coordinadoras de red son fundamentales en este sentido. Actúan como intermediarias y acompañan la construcción de una respuesta adaptada a los problemas sobre el terreno, poniendo en contacto a las entidades que conocen en profundidad la realidad del territorio y velando por que todas las voces sean escuchadas. Es necesario seguir fortaleciendo estas organizaciones intermedias, a menudo ignoradas, que sin embargo constituyen un eslabón esencial de la ESS.

Lograr incluir a todos los actores de un territorio en los procesos de decisión requiere tiempo. Hay que saber adaptarse a las especificidades del terreno, identificar las fuerzas en juego y partir de las necesidades de la ciudadanía. Esta es una labor que exige una sensibilización constante del público en general y, especialmente, de los jóvenes, algo indispensable para construir respuestas resilientes y adaptadas.

La creación de grupos de trabajo garantiza colaboraciones sólidas. Estas redes crean espacios para compartir conocimientos, soluciones y retos. Estos colectivos también pueden ser temáticos para fomentar el desarrollo de competencias de los actores de la ESS. No obstante, su eficacia depende de una gobernanza compartida y de un enfoque multinivel. Estas colaboraciones también facilitan las relaciones con los actores públicos, lo que permite la elaboración conjunta de políticas públicas centradas en aspectos específicos del territorio.

INICIATIVA INSPIRADORA

La REMCESS (Red de Alcaldes de Camerún para la Economía Social y Solidaria) reúne a municipios que reconocen la ESS como una herramienta esencial para el desarrollo local y desean comprometerse y defender su implantación. La red se ha articulado para llevar a cabo acciones de incidencia y ofrecer un asesoramiento técnico específico a los municipios miembros, necesario para el desarrollo de la ESS en su territorio.

LA ACCIÓN PÚBLICA, PIEDRA ANGULAR DE LA COOPERACIÓN

Aunque las iniciativas de ESS existen desde hace tiempo en las comunidades, el reconocimiento y la intervención de los poderes públicos siguen siendo fundamentales para lograr un arraigo sólido en el territorio. Este es especialmente el caso en América Latina, donde las iniciativas suelen provenir de las poblaciones indígenas y tienen como objetivo su autonomía y soberanía.

La economía local solo podrá crecer si los actores de la ESS funcionan como un ecosistema.

Hadiano Rasyid, *Alcalde de Palu, Indonesia*

Para construir ecosistemas sólidos, el sector público cuenta con varias herramientas. Las políticas públicas son instrumentos esenciales que contribuyen a reafirmar el papel clave de la ESS como motor del desarrollo local, al tiempo que le otorgan un apoyo significativo.

Una política pública proactiva de apoyo a la ESS de la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse (Francia) ha permitido, por ejemplo, la creación de empleos estables y de calidad en el sector de la perfumería en barrios prioritarios gracias a mecanismos de financiación.

Otro claro ejemplo es el apoyo concedido a sectores estratégicos de la economía social por parte del Gobierno de Quebec tras adoptarse el último Plan de Acción en Economía Social.

Recurrir a la contratación pública es una herramienta muy interesante y especialmente eficaz para la sostenibilidad y la dinamización de la ESS a nivel territorial, en particular mediante la apertura de licitaciones reservadas o la inclusión de cláusulas de compras responsables. Esta voluntad de incluir a la ESS en la contratación pública también se ha visto reflejada, por ejemplo, en la adopción del Plan de Promoción de las Compras Ecológicas y Socialmente Responsables (SPASER) de Bordeaux Métropole.

SEGUIR SUBIENDO DE ESCALA

Para difundir las prácticas de la ESS y fortalecer las redes y entidades ya existentes, la cooperación debe seguir desarrollándose a diferentes niveles. Las redes de gobiernos locales para la ESS, como REMCESS, RTES, REMBESS y REVES, tienen como misión fortalecer la incidencia, reconocer el papel de los gobiernos locales y promover políticas locales de apoyo a la ESS.

La creación de una red nacional y el establecimiento de leyes marco que garanticen la continuidad de las entidades de la ESS reviste una importancia estratégica.

Al igual que la cooperación entre Nueva Aquitania, Navarra y Euskadi, la creación de espacios transfronterizos que impulsen la ESS abre las puertas a una nueva forma de intercambio de experiencias entre gobiernos comprometidos.

Aunque en Europa hay países proactivos en el desarrollo de la ESS —como Francia o Portugal—, aún no se ha alcanzado un nivel satisfactorio de cooperación dentro de la Unión Europea. La ESS sigue enfrentándose a un importante desconocimiento sobre sus entidades y principios, y queda mucho por hacer para informar a los dirigentes y a la ciudadanía —en especial la juventud— sobre hasta qué punto la ESS atraviesa todos los sectores y ámbitos. Según los últimos resultados del Eurobarómetro publicados en octubre de 2025, el 88 % de los ciudadanos europeos está a favor de aumentar el apoyo a la ESS, lo que demuestra la necesidad de contribuir al desarrollo económico de las entidades de la ESS, esenciales para la ciudadanía e influyentes en múltiples esferas de la vida cotidiana.

La cooperación internacional entre los países del Norte y el Sur global debe basarse en alianzas y no en ayudas unilaterales que suelen derivar en dinámicas asistencialistas. Al tomar realmente en cuenta los contextos locales, la ESS puede verse fortalecida por estas alianzas, ya que su reconocimiento político es mayor cuando responde a las necesidades de las comunidades. Del mismo modo, siguiendo los mismos principios de una perspectiva decolonial, la ESS puede renovar la cooperación internacional, contribuyendo a redefinir las funciones de las agencias internacionales de la ONU o a organizar intercambios equitativos. La defensa de los derechos de las personas migrantes y el respeto de los derechos universales deben, además, formar parte de la base común de la ESS. La cooperación, un proceso que debe nutrirse a diario y a todos los niveles, es garantía de una Economía Social y Solidaria dinámica y democrática.

INICIATIVA INSPIRADORA

Desde 2024, un proyecto innovador conecta los ecosistemas de la ESS de Bretaña (Francia) y Togo. Esta colaboración, impulsada por la asociación Xylm y la ONG STADD, reúne a actores locales, cooperativas y entidades públicas para poner en común sus conocimientos. Este diálogo transfronterizo tiene como objetivo fortalecer las capacidades de ambos ecosistemas para transformar localmente los modelos económicos y responder así a sus retos comunes. Esta cooperación ha permitido, en particular, la puesta en marcha de un proyecto de gestión y valorización de residuos de tres años de duración en ambos territorios.



RECORRIDO 5

Fortalecer la capacidad de acción: autonomía para todas y todos



27

MESAS REDONDAS



131

PONENTES

Si la ESS quiere estar a la altura de sus compromisos y valores, debe asegurarse de que todas las voces sean escuchadas y tenidas en cuenta. Esto implica cuestionar en profundidad las prácticas y la organización de las entidades de la ESS, que todavía siguen pareciéndose con demasiada frecuencia a las de la economía convencional, reproduciendo mecanismos de dominación y exclusión. La educación es el pilar de este proyecto, para formar a los actores de hoy y de mañana en prácticas horizontales. Además, un acompañamiento adaptado a los contextos locales permitirá que los grupos más precarizados, es decir, las mujeres y los jóvenes, ganen en autonomía. Brindando oportunidades a todas las personas para que desarrollen ideas y proyectos, la ESS podrá ser un verdadero espacio de cooperación y democracia.

EDUCAR PARA LA EMANCIPACIÓN

La formación en materia de ESS debe aclarar el concepto de ESS, acabar con los prejuicios que se le atribuyen y hacer comprender que formamos parte de un movimiento global, tanto quienes participan en ella como quienes la financian, en particular las instituciones públicas.

El modelo educativo occidental puede replantearse con y para la ESS, con el fin de volver a situar en su centro prácticas innovadoras de educación popular. Educar para las transiciones en un mundo en constante cambio es una forma de desarrollar el espíritu crítico, la creatividad y la capacidad de acción desde edades tempranas.

La educación debe ser un motor de emancipación y de cohesión social, especialmente al enseñar a trabajar en grupo. Integrar los valores de horizontalidad y construcción conjunta, adaptándolos a los contextos locales, permitirá dicha emancipación. Poner en valor la experiencia en lugar de centrarse únicamente en lo teórico devuelve a los jóvenes la capacidad de actuar, al tiempo que fortalece los lazos intergeneracionales.

INICIATIVA INSPIRADORA

La cooperativa estudiantil ACCESS es una herramienta pedagógica de profesionalización para los estudiantes del máster ESSIS de Sciences Po Bordeaux que les permite iniciarse en la gestión de una entidad comercial cooperativa y recrear espacios de trabajo conjunto siguiendo los principios de una comunidad de aprendizaje.

La educación y la sensibilización también pasan por los medios de comunicación. En un mundo mediático concentrado y movido por las noticias sensacionalistas, existe al mismo tiempo una gran demanda de periodismo positivo. La ESS puede aprovechar esta oportunidad, tanto en el fondo —divulgando la ESS para mostrar cómo contribuye a la reconstrucción tras las catástrofes— como en la forma —proponiendo nuevos enfoques para temas que ya se abordan.

DE LA IGUALDAD FORMAL A LA IGUALDAD REAL

La reivindicación del valor de la democracia en el seno de la ESS no implica por sí misma una igualdad real entre hombres y mujeres ni entre las minorías de género. Las mujeres son numerosas en la ESS, pero se concentran en empleos poco cualificados y precarios, especialmente en profesiones relacionadas con los cuidados. El techo de cristal es, en Francia, aún más fuerte que en la economía privada fuera de la ESS, y las prácticas de gestión suelen reproducir modelos masculinizados.

La paridad tiende a ser un tema olvidado, ya que se da por sentado, y las relaciones sociales de género que atraviesan la ESS, al igual que el resto de la sociedad, quedan así invisibilizadas. Es necesario ofrecer a las mujeres y a las minorías de género el mismo poder de decisión que tienen los hombres. Las mujeres deben desempeñar un papel activo en la toma de decisiones, con el fin de garantizar una mejor educación, una mejor distribución de los bienes y contribuir a la seguridad financiera y social de todas las personas.

Sin embargo, hay que tener cuidado con no limitar la lucha por la igualdad de género a los movimientos feministas blancos europeos. Debe ser interseccional y adaptarse a los contextos locales. Valeska Sarmiento, en el marco de la RIPESS (Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social y Solidaria), acompaña a numerosas mujeres latinoamericanas y caribeñas aplicando este enfoque interseccional y decolonial para incluir, en particular, a las mujeres indígenas en la evolución de la ESS y en las acciones que se llevan a cabo sobre el terreno.

La ESS debe ser ejemplar en la búsqueda de igualdad real y ser capaz de abordar de manera frontal los obstáculos sociales existentes. Para ello, es necesario reconsiderar la organización de las entidades de la ESS, así como las prácticas patriarcales y poscoloniales que persisten en ellas. En este proceso, la movilización de los hombres es esencial. Más allá de adoptar una simple postura de aliados, deben integrar las cuestiones de género en los procesos de transformación organizativa. Por lo tanto, hay que seguir impulsando iniciativas que fortalezcan la autonomía y la capacidad de incidencia de las mujeres dentro de las comunidades y de las organizaciones..

EL ARTE QUEER, FUENTE DE INSPIRACIÓN PARA LA ESS

El arte queer cuestiona los marcos establecidos y abre nuevos espacios de libertad. En este sentido, comparte profundamente los valores de inclusión y cooperación de la Economía Social y Solidaria. La ESS tendría mucho que ganar inspirándose en él, ya que constituye un motor de cambio y de transformación social al atreverse a experimentar con formas alternativas y subversivas de lucha.

INICIATIVA INSPIRADORA

En Montreal, Quebec, el programa de emprendimiento cultural nocturno "Noctambule" pone a disposición espacios del área juvenil para que los artistas LGBTQIA+ puedan desarrollar su arte, crear su personaje artístico y experimentar sobre el escenario. El programa también ofrece formación en gestión de proyectos (presupuestos, aspectos técnicos), con el objetivo de desarrollar la economía del espectáculo nocturno de forma segura.

JUVENTUD'ESS

La juventud puede desarrollarse plenamente en la ESS. La búsqueda de impacto social, así como los valores de solidaridad, cooperación, gobernanza democrática e igualdad, responden al deseo de los jóvenes de dar sentido a su trabajo.

Es el caso, por ejemplo, de las cooperativas juveniles, que materializan las aspiraciones de emprender de otra forma, ya sea a través del activismo económico o cuestionando las formas clásicas de emprendimiento. Estas cooperativas contribuyen a inculcar principios democráticos y de educación para la ciudadanía, al tiempo que responden al desafío de la precariedad, a la que la juventud sigue estando excesivamente expuesta.

Los jóvenes ya están comprometidos: más del 30 % ya han dedicado tiempo a una asociación. Solo hay que poner a su disposición herramientas que les permitan ser más eficaces y desarrollar sus competencias. El acompañamiento es esencial para fortalecer su capacidad de acción, pero velando por que este no sea ni paternalista ni excesivamente vertical. Redactar una carta de principios para el acompañamiento de la juventud podría ser una respuesta concreta y pertinente.

INICIATIVA INSPIRADORA

La iniciativa JuventudESS Activas, presente en toda América Latina, es una plataforma de acción colectiva que trabaja para involucrar a los jóvenes en el diseño de modelos alternativos, más solidarios y equitativos. El objetivo es volver a situar a los jóvenes en el centro de la toma de decisiones y romper con las relaciones de subordinación en el trabajo para que puedan desarrollar sus proyectos de futuro en las mejores condiciones.

Si bien la ESS representa una gran oportunidad para los jóvenes, también es cierto lo contrario. Es esencial incluirlos en la toma de decisiones y en los espacios de reflexión sobre el futuro de la ESS, ya que pueden aportar creatividad, ingenio y ofrecer otras perspectivas sobre temas como la gobernanza o la calidad de vida en el trabajo. Hay que confiar en ellos y darles el espacio necesario para que participen libremente. Difundir la ESS en entornos universitarios sigue siendo asimismo esencial, ya que son espacios propicios para el desarrollo de iniciativas de ESS.

Hacemos un llamamiento a los gobiernos, las instituciones, las comunidades y los actores de la ESS para que reconozcan plenamente a la juventud como una fuerza de transformación, capaz de dar prioridad a la cooperación y la solidaridad para afrontar los grandes desafíos sociales, económicos y medioambientales de nuestro tiempo.

Extracto de la Declaración Internacional de la Juventud para la ESS, leída durante la clausura de BordeauxGSEF2025



RECORRIDO 6

Cuidar: la ESS, un actor clave en la prestación de servicios sociales



18

MESAS REDONDAS



87

PONENTES

La ESS ocupa un lugar central en los sectores de la salud y los servicios sociales. La mayor parte del trabajo relacionado con los cuidados está infravalorado y recae sobre mujeres y personas racializadas de clases populares. Los debates celebrados durante el GSEF 2025 de Burdeos invitaron a replantearse las formas de “cuidar” y a inventar nuevos modelos colectivos que no se limiten a suplir las carencias del Estado ni a perpetuar condiciones laborales precarias.

UN SISTEMA DEFICIENTE QUE REQUIERE UNA REFLEXIÓN COLECTIVA

Hoy en día, el ámbito de la salud se enfrenta a numerosos obstáculos, ya sean políticos, jurídicos, económicos o psicosociales. La ESS tiene un papel esencial que desempeñar a la hora de abordar estas problemáticas, que a menudo se perciben de manera individual cuando, en realidad, pueden abordarse de manera colectiva.

Las políticas públicas, los usuarios y los agentes económicos deben participar activamente en esta construcción conjunta y proponer soluciones inclusivas, ágiles e innovadoras basadas en el conocimiento mutuo y en valores compartidos. Esto permitirá generar una cooperación efectiva y eficaz, que aproveche la experiencia de cada actor para construir un modelo de salud sostenible e inclusivo.

Las personas deben ser consideradas coactoras de su propia salud y no solo beneficiarias. Por lo tanto, es necesario promover enfoques globales y participativos que devuelvan capacidad de acción a los trabajadores, habitantes y usuarios, y que descompartimenten las políticas públicas. La ESS también puede apoyarse en esta cooperación para defender un derecho universal a la protección social, construido de manera conjunta a través de alianzas entre múltiples actores y una gobernanza participativa.

La salud es indisociable del contexto local, ya que persisten fuertes desigualdades en el acceso a la atención sanitaria según los territorios. La ESS debe reforzar su capacidad de actuación territorial, especialmente en las zonas rurales, y ser capaz de proponer soluciones adaptadas a cada problemática específica.

INICIATIVA INSPIRADORA

Santé Sud es una organización de solidaridad internacional comprometida con el derecho a la salud para todas las personas, que actúa para reforzar de manera sostenible los sistemas de salud y aumentar la capacidad de acción de las poblaciones. Santé Sud trabaja para garantizar la atención sanitaria en las zonas rurales, ante la distribución desigual de los profesionales sanitarios, y para mejorar el acceso de las comunidades que viven en las regiones más aisladas. Ofrece diversos programas y proyectos destinados a favorecer la instalación de profesionales de la salud en zonas rurales.

CUIDAR DE QUIENES CUIDAN

La cara oculta del iceberg de los cuidados es la cuestión de las personas —o más bien de las mujeres— que se encargan de ellos. Los cuidados ocupan un lugar central en nuestro sistema económico, pero siguen invisibilizados, ya que recaen sobre todo en mujeres y personas racializadas de clases populares. Si bien la ESS se define como un sector altamente feminizado —el 68 % de los empleos en Francia están ocupados por mujeres, la mayoría en el ámbito de los cuidados—, es una cuestión democrática denunciar la precariedad de estos trabajos, en su mayoría a tiempo parcial y mal pagados. Las competencias necesarias para los cuidados se consideran, erróneamente, como algo naturalmente femenino y, por ende, infravalorado. Repensar los cuidados de manera global y colectiva exige reconsiderar las condiciones de vida de las personas que cuidan. Más allá del sector sanitario, social o educativo, los cuidados pueden entenderse como un principio de organización colectiva.

El mutualismo desempeña un papel estratégico en el desarrollo de los cuidados, no solo por su presencia concreta sobre el terreno, sino también por su potencial para contribuir a una transformación cultural del papel de las personas que cuidan.

Marie Fernanda Sigliano, *Odema*

Este es el caso del mutualismo, que se sustenta en tres pilares: la prevención, la atención sanitaria y la acción social, con el objetivo de constituir una palanca contra las desigualdades en el ámbito de la salud, a través de la mutualización de recursos para financiar los servicios y garantizando el acceso a la atención sanitaria para todas las personas. Gracias a principios de participación democrática adaptados a cada territorio y a la escucha de los afiliados, se preserva la calidad de vida de las personas atendidas y de quienes las atienden. Sin embargo, sigue siendo muy difícil para el movimiento mutualista diferenciarse frente a las aseguradoras con ánimo de lucro y frente a una carga fiscal cada vez mayor que reduce sus márgenes de actuación.

INICIATIVA INSPIRADORA

La ONG Odema (Organización de Entidades Mutuales de las Américas), fundada en Buenos Aires, agrupa a las organizaciones mutualistas de las Américas. Se encarga de dar visibilidad a sus acciones, especialmente ante instituciones internacionales como la ONU o la OIT, y de fortalecer la articulación de las mutuas a escala continental. Estructurar el movimiento mutualista americano es un primer paso para la construcción de una red mundial del mutualismo.

EXTENDER LOS CUIDADOS A LOS SERVICIOS SOCIALES

Los cuidados no se limitan al ámbito de la salud, sino que abarcan una amplia gama de servicios sociales.

La cuestión de la vivienda es un tema crucial. La vivienda debe ser un derecho y su acceso, universal. Sin embargo, muchos colectivos —especialmente jóvenes y personas mayores— siguen enfrentándose a condiciones de vivienda precarias debido a la falta de recursos económicos. La ESS ofrece una alternativa no especulativa, que permite el acceso a viviendas asequibles y adaptadas a todas las personas.

Proporcionar una vivienda digna, en la que poder sentirse bien y crear vínculos, es una forma de permitir que estos colectivos recuperen su dignidad a través de la vivienda. Para ello, podría instaurarse un derecho universal a la vivienda.

Las asociaciones ya están llevando a cabo iniciativas concretas a nivel local, cerca de las personas beneficiarias, como el ecobarrio Louvain en Montreal, que combina vivienda asequible, transición ecológica y justicia social, basándose en una gobernanza compartida.

Además, la ESS debe estar presente a lo largo de toda la vida. La muerte constituye un acto de vida social, de humanidad compartida, y los últimos días son un terreno fértil para la cohesión social y la cooperación. Los valores de la ESS permiten imaginar un nuevo marco para acompañar estos últimos momentos, así como el proceso de duelo. Las cooperativas funerarias tienen como objetivo devolver a las familias el poder sobre la organización de los funerales de sus seres queridos, ofreciendo una alternativa colectiva a un sector aún dominado por grandes grupos privados. Forman parte de proyectos territoriales y exploran colaboraciones con mutuas, administraciones locales y entidades del sector asistencial para transformar progresivamente el sector funerario. Los primeros experimentos se remontan a la década de 1940 en Quebec y llevan desarrollándose en Francia desde hace unos diez años.

INICIATIVA INSPIRADORA

La asociación UrbaMonde trabaja para reforzar la capacidad de acción de los habitantes en la producción y la gestión de su vivienda y para desarrollar proyectos de vivienda participativa a nivel local e internacional. Por ejemplo, ha contribuido al fortalecimiento del movimiento de vivienda participativa en Bangladés e Indonesia, así como al desarrollo de cooperativas de vivienda en Nicaragua.

“Cuidar” puede y debe concebirse de manera amplia y colectiva, y las iniciativas presentadas en el GSEF 2025 de Burdeos son una clara prueba de ello.



RECORRIDO 7

Imaginar un futuro deseable: innovación, impacto y nuevas narrativas



19

MESAS REDONDAS



94

PONENTES

La interrelación entre la ESS y la innovación social requiere un sólido apoyo híbrido —institucional y financiero—, así como evaluaciones de impacto adaptadas a su finalidad social. Es nuestra responsabilidad dar voz a quienes hoy se atreven, y a quienes mañana se atreverán, a trazar los contornos de un mundo más justo, inclusivo y deseable.

INNOVAR EN EL APOYO A LA INNOVACIÓN SOCIAL

La ESS es un ámbito privilegiado para la innovación social, ya que sus entidades tienen como finalidad responder a las necesidades sociales en lugar de buscar el lucro. A su vez, la innovación social es un motor de renovación para la ESS, ya que permite adaptarse a nuevos desafíos como la transición ecológica o el envejecimiento de la población.

Uno de los retos comunes del desarrollo de la innovación social y de la ESS es su financiación. La creación de un entorno realmente propicio para estos proyectos requiere la intervención de los poderes públicos en la promoción de modelos de innovación social mediante una comunicación pública estratégica, así como el uso de métodos de evaluación de impacto elaborados y compartidos de manera conjunta. El alcance de la innovación social depende también de políticas públicas de apoyo específico y de la existencia de redes híbridas de financiación que sean identificables y accesibles.

INICIATIVA INSPIRADORA

Con el objetivo de crear ecosistemas de apoyo eficaces para los proyectos de innovación social y de construir comunidades de práctica colaborativa a nivel local, nacional e internacional, se ha puesto en marcha en Europa el programa CRAFT. El programa CRAFT no financia directamente los proyectos sociales, sino que refuerza las entidades que los acompañan, como el Impact Hub de Austria.

La investigación impulsa la innovación social cuando las condiciones de esta construcción conjunta permiten un proceso concebido y desarrollado en el tiempo, basado en relaciones de confianza y en una financiación estable.

INICIATIVA INSPIRADORA

La Asociación Shanti de Túnez ha puesto en marcha tres mecanismos multiactores que asocian a universidades, administraciones locales y organizaciones de la ESS para experimentar con soluciones colectivas y alimentar la producción de conocimiento. Su objetivo es legitimar la innovación social y llegar a los poderes públicos y a la ciudadanía a través de las universidades.

La innovación social, cuando consigue evitar el escollo de una integración total en lógicas de mercado, permite cuestionar percepciones y explorar caminos poco transitados.

EL IMPACTO MÁS ALLÁ DEL RENDIMIENTO ECONÓMICO

La evaluación del impacto supone un verdadero reto para el desarrollo y la legitimación de la ESS. La presentación de cifras permite dar credibilidad al ámbito de actuación e ilustrar las actividades de las entidades de la ESS, mientras se buscan formas de medir el impacto que valoren la cooperación y la transformación social, y no solo los resultados financieros.

INICIATIVA INSPIRADORA

En Barcelona, el impacto se concibe desde una visión pública y territorial. La ciudad facilita a los actores de la ESS el acceso a recursos y herramientas de medición, instaurando una colaboración entre la ESS, los poderes públicos y el ámbito académico. La medición del impacto no se entiende aquí como un diagnóstico, sino como un análisis del potencial solidario e innovador de la economía local.

La generación de datos y evaluaciones de impacto no debe hacerse a corto plazo, sino que implica desarrollar una “cultura del proceso” sostenida en el tiempo e incluyendo a todas las partes interesadas.

Es necesario ampliar la documentación sobre los procesos de construcción conjunta y poner en valor las metodologías para que las herramientas de evaluación resulten útiles y accesibles para todos los actores. Existe una gran diversidad de enfoques a la hora de evaluar el impacto, y habría que articular estos diferentes métodos para crear una cultura común.

Asimismo, es necesario colaborar con la investigación para establecer un vínculo real entre los datos brutos y los análisis que se van a difundir. La ESS puede, por ejemplo, apoyarse en universidades pequeñas para promover itinerarios académicos alternativos, como ocurre en la Universidad de Quebec en Chicoutimi.

En un mundo centrado en las cifras y el rendimiento económico, es necesario que las entidades de la ESS, que representan muchos puestos de trabajo, publiquen y actualicen estos datos con regularidad para poder llegar a los medios de comunicación y a los responsables políticos. El formato de publicación también es muy importante para lograr que las cifras sean interactivas y atractivas para el público general.

ESS Y TRANSICIÓN DIGITAL

Los actores de la ESS pueden contribuir a una transición digital más inclusiva, responsable, sostenible y local. Es necesario educar al público en general para distanciarnos de los gigantes digitales (ej.: GAFAM). La ESS debe aprovechar esta oportunidad para ofrecer alternativas, como hace TeleCoop, una iniciativa de plataforma común que recoge las plataformas cooperativas que pueden sustituir a GAFAM. Es necesario repensar lo digital para que su objetivo principal deje de ser financiero y pase a estar al servicio de la población.

CONSTRUIR NARRATIVAS COLECTIVAS Y NO RENUNCIAR NUNCA A LA UTOPIA

La ESS es un terreno fértil para construir narrativas colectivas, a veces utópicas y dando rienda suelta a la imaginación. Es necesario imaginar el mundo del mañana desde la ESS. Para ello, conviene plantear y compartir colectivamente las experiencias, así como identificar bien los problemas para aportar las soluciones más adecuadas. Recurrir a tradiciones indígenas y a comunidades que existían antes del capitalismo puede ser una vía interesante para imaginar sociedades alternativas. Adoptar múltiples narrativas y formas de narrar sigue siendo fundamental para llegar al mayor número posible de personas y evitar reproducir un cierto hermetismo.

INICIATIVA INSPIRADORA

La ESS en Sudáfrica ha retomado el concepto de “sociedad arcoíris”, desarrollado por el arzobispo Desmond Tutu, que imaginaba una sociedad sudafricana en la que todos los grupos convivieran en paz. La idea es continuar con esta labor para que las diferentes comunidades puedan trabajar juntas, velando por que la población global se sienta incluida y participe de las iniciativas locales.

Debemos también replantearnos nuestra relación con el tiempo. A pesar de la aparente urgencia de actuar con rapidez, volver a una sociedad más sensata requiere tomarse tiempo para reflexionar. La organización de la Cumbre de la Economía Social en Quebec, por ejemplo, requirió dos años de trabajo, pero permitió reunir a una gran variedad de actores del territorio y, de este modo, representar a la sociedad quebequense en toda su diversidad, con participantes procedentes tanto de la ESS como de su área de influencia.

INICIATIVA INSPIRADORA

El modelo de Preston es una iniciativa impulsada por Matthew Brown, alcalde de esta ciudad postindustrial de tamaño medio situada en el norte de Inglaterra, tras darse cuenta de que la actividad económica de la ciudad no redundaba en la economía local. Al desarrollar un nuevo modelo económico, centrado en la cooperación, la cohesión y la justicia social, el modelo pretende impulsar un crecimiento más endógeno y local. Para ello, el Ayuntamiento ha trabajado en la reasignación del gasto público y en el fomento del desarrollo de empresas cooperativas locales. Varios años después, los resultados son bastante positivos y prometedores, con una mejora visible de las condiciones sociales y medioambientales.

En un contexto mundial alarmante de auge de la extrema derecha y de los regímenes autoritarios, la pluralidad de iniciativas y la riqueza de los debates del GSEF 2025 de Burdeos han demostrado que la ESS es fuente de soluciones, esperanza e imaginación. Y que, además, es capaz de hacer autocrítica y de cuestionar sus propias fallas, en el marco de un proceso de búsqueda continua de la democracia. El próximo foro, en Maricá, continuará promoviendo y dando visibilidad a prácticas de inclusión, igualdad y cooperación necesarias para la construcción de un mundo nuevo.

Brasil espera con los brazos abiertos a todas las personas que creen en la construcción de un mundo más justo, humano e igualitario.

Diego Zeidan, Representante de la ciudad de Maricá, Brasil



16H00

Déclaration de la jeunesse

International Youth Declaration
Declaración Internacional de la

Ville de
BORDEAUX

BORDEAUX
MÉTROPOLE

Gironde
Département

Nouvelle-Aquitaine

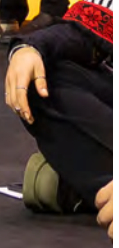
Gse

ir
ss

n
a Juv

a Juv

2





Declaración de **Bordeaux** GSEF 2025

[Descargar la declaración](#)[La declaración en video](#)

Nosotros, 10.800 participantes, representantes de 907 ciudades y 109 países presentes en el Foro Mundial de la ESS en Burdeos, declaramos que la economía social y solidaria encarna un proyecto de transformación social.

Tenemos la sensación de estar viviendo en plena distopía: siete de los nueve límites planetarios ya han sido superados, las desigualdades dentro de los países crecen, el mundo no ha conocido tantos conflictos desde 1946 y las democracias están retrocediendo. Pero el futuro no está escrito, ¡ni mucho menos!

Entre 2021 y 2024, la ESS ha alcanzado un fuerte reconocimiento internacional. Las instituciones internacionales, comenzando por las Naciones Unidas, han reconocido plenamente su papel en la adaptación local de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Ciertamente, este reconocimiento no ha estado acompañado de los medios suficientes para cumplir las ambiciones planteadas, y corre el riesgo de verse debilitado por la actual crisis del multilateralismo.

Sin embargo, la ESS se inscribe en una perspectiva de largo plazo, es resiliente frente a las crisis y cuestiona el modelo capitalista dominante. Le corresponde hoy revivir la llama de los ideales de la Declaración de Filadelfia, recordando que una paz duradera sólo es posible si se basa en la justicia social.

Afirmamos que la economía social y solidaria es una economía del diálogo y de la paz: paz entre los pueblos, paz dentro de las naciones y paz con el resto de los seres vivos de los que dependemos.

La ESS actúa como un estabilizador social. Sus principios de cooperación y solidaridad permiten reducir tensiones y desigualdades, respondiendo a las necesidades de las comunidades y preservando la cohesión social. Esto se ha demostrado en cada crisis: desde la crisis financiera de 2008 hasta la pandemia de COVID-19, pasando por las crisis ecológicas y los conflictos armados, donde

la ESS contribuye a la prevención, reconstrucción y reconciliación.

Pero la ESS no se limita a reparar los desórdenes del mundo. Presente en todos los continentes, imagina y experimenta futuros deseables, ofrece salidas positivas a las nuevas aspiraciones de la juventud y representa un movimiento de democracia económica que reconstruye bienes comunes frente a la separación creciente de las élites económicas.

Impulsada por los movimientos sociales, la sociedad civil y las empresas colectivas, la ESS es una vitamina para nuestras democracias. Concreta los derechos económicos y sociales como los derechos de las mujeres, preserva las libertades en el espacio público (especialmente en los medios de comunicación) y ofrece alternativas cooperativas a los gigantes digitales, así como respuestas a la emergencia climática.

La ESS es una economía de soluciones para implementar una transición ecológica justa. Es un actor económico eficiente, que no trata los recursos materiales o inmateriales de manera depredadora, sino como bienes renovables. Ofrece a las personas y a los grupos un papel activo, fortaleciendo su poder de acción mediante el control democrático, la participación económica y la educación emancipadora.

Ante la crisis de los Estados cuyos fundamentos han sido debilitados por décadas de políticas neoliberales, debemos reforzar las alianzas entre las ciudades y la ESS, continuando el espíritu de la Declaración de Quito, que promovía un desarrollo inclusivo y empleos decentes.

Desde todos los continentes, afirmamos nuestra ambición de fortalecer nuestras prácticas para responder a los desafíos de nuestros territorios, acelerando el desarrollo de la ESS y trabajando juntos por la transición socioecológica necesaria.

Más que nunca, debemos coconstruir y coproducir políticas transformadoras para reintegrar la economía en la sociedad.

Nos comprometemos a:

- Dar seguimiento a la movilización inédita del GSEF 2025, impulsando esfuerzos en los territorios para dar a conocer y reconocer la ESS y sus ambiciones.
- Organizar y movilizar la ESS como movimiento ciudadano y transformador, al servicio de una economía más justa, sostenible y democrática.
- Sensibilizar a actores públicos y de la sociedad civil para que contribuyan al desarrollo de la ESS y a la transición socioecológica.
- Acelerar la creación de ecosistemas favorables y el desarrollo de proyectos de ESS con todos los medios disponibles.
- Inspirarse en las mejores prácticas internacionales, creando una plataforma de iniciativas y ciudades de la ESS para reforzar su viabilidad e impacto.
- Fortalecer las relaciones con otras redes internacionales de alcaldes para difundir los valores y políticas de la ESS.
- Reafirmar la importancia de la participación ciudadana y el diálogo social en la innovación y resiliencia de las comunidades, asegurando la inclusión de jóvenes y grupos subrepresentados.
- Apoyar el bienestar individual y colectivo en todos los territorios, incluidos los de origen y acogida de personas desplazadas por conflictos o crisis climáticas.
- Rechazar cualquier sometimiento a sistemas o regímenes que limiten libertades o derechos sociales, económicos y políticos.
- Reforzar las alianzas entre redes para hablar con una sola voz en la escena internacional.
- Promover la intercooperación entre familias y miembros de la ESS para el desarrollo territorial y la creación de coaliciones de causa.
- Fomentar las alianzas internacionales directas y equitativas entre financiadores y beneficiarios.
- Apoyar la dinámica internacional de reconocimiento de la ESS y las organizaciones que la promueven, fortaleciendo el diálogo entre las sociedades civiles.
- Contribuir a la emancipación cultural y educativa de la población para fomentar una comprensión más profunda de la interacción entre lo económico, lo social y lo ambiental.

Llamamos a:

La ONU y las organizaciones internacionales:

- Continuar difundiendo y analizando conocimientos sobre la ESS entre los Estados.
- Promover políticas nacionales de apoyo al desarrollo de la ESS.
- Crear unidades específicas dedicadas a la ESS dentro de las instituciones.
- Establecer una Organización Multiactor para los Intercambios Justos.

La Unión Europea:

La ESS encarna los valores de la UE (artículo 2 del Tratado) y debe reforzarse:

- Mantener los compromisos del Plan de Acción para la Economía Social y la Recomendación del Consejo de 27 de noviembre de 2023.
- Promover la ESS tanto dentro de la UE como en sus relaciones exteriores.
- Integrar la ESS entre las prioridades de todas sus políticas y programas.
- Garantizar un lugar relevante a la ESS en el marco financiero plurianual.
- Mantener la ESS en el centro de las políticas de cohesión social, económica y territorial.
- Elaborar un marco jurídico y fiscal específico (no excepcional) para la economía social.

Los Estados:

- Adoptar leyes que reconozcan, valoren y fomenten el desarrollo de la ESS.
- Crear espacios de co-construcción de políticas públicas junto con la ESS.
- Incrementar el financiamiento público destinado a la ESS.
- Asegurar que los mecanismos financieros respeten sus valores y principios.
- Garantizar igual acceso de las empresas de la ESS a programas y políticas de apoyo económico, incluyendo compras públicas.
- Reconocer el papel de la ESS en políticas transversales (empleo, salud, vivienda, educación, economía verde, circular, plateada, etc.).
- Implementar una garantía de empleo verde para impulsar la transición ecológica mediante empleos dignos en la ESS.
- Fortalecer el diálogo internacional y la cooperación en materia de ESS.

- Impulsar la educación, formación e investigación sobre ESS desde las universidades.
- Desarrollar programas concertados entre Estados y gobiernos locales para apoyar su crecimiento.

Los gobiernos locales:

- Reconocer y apoyar los espacios de cogobernanza como socios estratégicos para fortalecer la ESS.
- Promover acciones ciudadanas en favor del bien común a través de la ESS.
- Desarrollar iniciativas locales de comercio justo.
- Impulsar la ESS como herramienta esencial para la democracia participativa.
- Reforzar las alianzas entre ciudades y ESS para acompañar los procesos migratorios.
- Implementar estrategias ecosistémicas basadas en dinámicas territoriales.



De izquierda a derecha: Stéphane Pfeiffer, Jinkyung Choi, Marguerite Mendell, Denise Fatoumata Ndour, Antonella Noya, Leandro Morais, Fabienne Oré-Courregelongue

Declaración pronunciada durante la ceremonia de clausura de BordeauxGSEF2025, en el Palais de l'Atlantique de Burdeos, el 31 de octubre de 2025, por:

Sr. Timothée DUVERGER, *Presidente del Comité Científico de BordeauxGSEF2025, Francia*
 Sra. Marguerite MENDELL, *Directora del Instituto Karl Polanyi de Economía Política y Profesora de la Universidad Concordia, Quebec, Canadá*
 Sr. Stéphane MONTUZET, *Presidente de CRESS Nouvelle-Aquitaine, Francia*
 Sra. Aude SALDANA, *Secretaria General del GSEF*
 Sr. Leandro MORAIS, *Profesor-investigador de la Universidad Estatal de São Paulo, Brasil*
 Sra. Nancy NEAMTAN, *Cofundadora del Chantier de l'Économie Sociale, Quebec, Canadá*
 Sr. Stéphane PFEIFFER, *Teniente de alcalde de Burdeos encargado de la ESS, el urbanismo y la vivienda, Francia*
 Sr. Cheikh GUEYE, *Alcalde de la Comuna de Dieuppeul-Derkle, Dakar, Senegal*
 Sra. Antonella NOYA, *Exjefa de Unidad de la OCDE, Italia*
 Sr. Antoine DÉTOURNÉ, *Delegado General de ESS Francia*
 Sra. Denise Fatoumata NDOUR, *Administradora General de Sen'Finances, Senegal*
 Sra. Fabienne ORÉ-COURREGELONGUE, *Coordinadora del Foro BordeauxGSEF2025, Francia*
 Sra. Jinkyung CHOI, *Senior Program Manager, Korea Social Value and Solidarity Foundation – SVS Foundation, Corea del Sur*
 Sra. Maud CARUHEL, *Vicepresidenta de ESS y Economía Circular de la Región Nouvelle-Aquitaine, Francia*



Declaración para una paz duradera

El papel transformador de la ESS en el fomento de la paz, la inclusión y la resiliencia

[Descargar la declaración](#)[La declaración en video](#)

En un número cada vez mayor de países, las mujeres, los hombres, los niños y la naturaleza son víctimas de la guerra y de actos de genocidio. Independientemente de sus orígenes (conflictos étnicos, políticos o económicos), las consecuencias son las mismas: destrucción, privaciones, pobreza, hambre, enfermedades, discapacidades y muerte a gran escala.

Esto es inaceptable.

En algunos contextos, estas realidades van acompañadas de graves violaciones del Derecho internacional humanitario y del Derecho internacional de los derechos humanos, incluidos actos que pueden constituir crímenes según el derecho internacional, así como de la negación del principio de la igualdad de derechos y la libre determinación de los pueblos y de los derechos humanos y las libertades fundamentales para todos, contraviene los propósitos y principios de la Carta de las Naciones Unidas.

Estos conflictos podrían evitarse si nos alejáramos decididamente del modelo económico depredador y destructivo promovido por líderes incapaces de conducir a nuestros países por una senda pacífica, democrática y protectora basada en la cooperación.

Un cambio radical es necesario.

El debilitamiento o la ausencia de democracia, que da lugar a la marginación de los ciudadanos en la toma de decisiones sociales y económicas, es un signo de la privación del derecho de las personas a decidir. La ciudadanía económica es una cuestión clave para restaurar una democracia plena y genuina.

La ausencia de democracia en el sistema económico de un país debilita el papel de los ciudadanos y los relega a un segundo plano. Se convierten en variables de ajuste al servicio de los objetivos de unos pocos ricos, muy alejados del bien común.

La falta de responsabilidad en la estructura de las empresas capitalistas impide que sus propietarios sientan los impactos directos de sus operaciones. El abuso de los trabajadores y los daños cometidos contra las comunidades y la naturaleza son el resultado de estructuras de toma de decisiones que colocan el control en manos de propietarios distantes motivados por las ganancias. Dichas estructuras no dan voz a las necesidades e intereses de los trabajadores, las comunidades locales o la propia naturaleza.

La falta de una política internacional destinada a lograr la equidad, redistribuir la riqueza robada mediante la explotación y garantizar el acceso a una educación y oportunidades de calidad socava la cooperación y la solidaridad. En cambio, fomenta la competencia, la división y la negación de nuestra humanidad compartida. El modelo económico dominante convierte a las personas en consumidores aislados en lugar de ciudadanos comprometidos. A su vez, en un número cada vez mayor de países, cada vez más personas se han vuelto susceptibles a las agendas aislacionistas y autoritarias que se alimentan del miedo a la diferencia, niegan la responsabilidad y profundizan la desigualdad.

La falta de ambición internacional para mitigar los efectos del cambio climático aumenta la carga de los riesgos para toda la humanidad, pero especialmente para los más pobres. A nivel mundial, los países en desarrollo, los menos responsables del cambio climático, están pagando el precio de las decisiones políticas y económicas egoístas tomadas por los países occidentales. A nivel nacional, son nuevamente los más pobres, los menos responsables, los primeros en sufrir las consecuencias: contaminación, inundaciones, sequías...

La falta de regulación internacional sobre el uso de los recursos naturales, junto con el consumo excesivo e imprudente de los países desarrollados, conduce a la destrucción de los recursos, a la competencia entre los pueblos por el acceso a los beneficios de la explotación y a un debilitamiento general de las sociedades. El agua, el aire, los bosques... cuando se explotan únicamente con fines de lucro privado, generan conflictos por la supervivencia y atrapan a las naciones en desarrollo en un estado de dependencia de los países más ricos.

Nosotros, organizaciones y gobiernos locales comprometidos con la Economía Social y Solidaria, reunidos en la 7.ª edición del Foro Mundial de la Economía Social y Solidaria del GSEF, hacemos un llamado, desde la humanidad y la solidaridad, para poner fin a los conflictos actuales y construir un proyecto colectivo internacional basado en la cooperación, el diálogo intercultural, la armonía y la protección de la vida.

Tal y como se refleja en las resoluciones de la Conferencia Internacional del Trabajo (2022) y de la Asamblea General de las Naciones Unidas (2023 y 2024), la ESS puede contribuir a la paz, la prevención, la recuperación y la reconciliación al retener el valor a nivel local, apoyar los medios de vida y reconstruir la confianza mediante la participación y el beneficio compartido. Refuerza la inclusión, el trabajo decente y la protección social, fomenta los servicios de atención, educación y culturales, promueve la gestión medioambiental y las transiciones justas, y ayuda a organizar cadenas de suministro justas y resilientes. Las entidades de ESS también pueden ofrecer oportunidades seguras y dignas a las personas en situaciones vulnerables, como las mujeres, los jóvenes, los migrantes, los refugiados y las personas con discapacidad, y apoyar las vías de transición de la informalidad a la formalidad, en consonancia con las normas internacionales del trabajo.

Basándonos en estos reconocimientos, afirmamos que la Economía Social y Solidaria —basada en la cooperación en lugar de la competencia, en la distribución equitativa de la riqueza en lugar de la acumulación por parte de una minoría poderosa, en el respeto por los recursos naturales en lugar de su explotación financiera, en el entendimiento mutuo en lugar de la oposición, y en la democracia económica en lugar de la explotación masiva— es una respuesta importante y esencial para prevenir conflictos, reconstruir y reconciliar. La ESS lleva consigo el espíritu de justicia social que sustenta nuestras instituciones internacionales, ahora sometidas a gran presión.

Sin justicia social, no puede haber entendimiento ni cooperación. La ESS es, sin duda, una economía de paz. Ya sea en tiempos de prevención, resistencia, reconstrucción o reconciliación, aunque no resuelva todos los problemas, afirmamos que la Economía Social y Solidaria fomenta las relaciones humanas pacíficas y la cohesión social tanto a nivel global como local.

Ejemplos convincentes

- Cuando la ESS permite a los ciudadanos recuperar su ciudadanía económica al convertirse en responsables de la toma de decisiones, fomenta el empoderamiento y la cooperación.
- Cuando la ESS organiza la gobernanza de los bienes comunes proponiendo herramientas para la gestión colectiva y el intercambio de recursos, crea las condiciones para el uso sostenible de esos recursos, respetando tanto a las personas como a la naturaleza.
- Cuando la ESS redistribuye y comparte la riqueza producida, especialmente con los trabajadores, pero también con las comunidades, fortalece la solidaridad y la justicia social.
- Cuando la ESS fomenta la cooperación entre las personas, independientemente de su origen social o étnico, nutre el entendimiento y el respeto interculturales, ambos esenciales para la paz y las relaciones armoniosas entre los pueblos.
- Cuando la ESS apoya el desarrollo de asociaciones de comercio justo en las cadenas de valor locales y globales, específicamente a través de cooperativas dirigidas por mujeres rurales, permite mejorar los ingresos de los productores.
- Cuando la ESS va aún más lejos, localizando el procesamiento cerca de la fuente de las materias primas a través de cooperativas, promueve los objetivos de la descolonización al generar trabajo de calidad, desarrollar habilidades y maximizar la retención de la riqueza de la comunidad, poniendo fin a la era de la extracción de riqueza global del Sur Global al Norte Global.
- Cuando la ESS da a las personas de las comunidades el poder de actuar, crea las condiciones para la cooperación y un diálogo social virtuoso, lo que permite el arbitraje de conflictos que promueve la justicia social, económica y medioambiental.
- Cuando la ESS garantiza que los recién llegados sean acogidos con dignidad y promueve la inclusión de los más vulnerables, contribuye a fortalecer los lazos sociales y nuestra capacidad de convivencia.

- Cuando las entidades de ESS desempeñan un papel fundamental en el apoyo a las personas desplazadas por la fuerza y a las comunidades de acogida, mediante una gobernanza inclusiva, enfoques participativos y la prestación de servicios basados en la comunidad, estas entidades crean acceso a un trabajo digno, protección social y empoderamiento económico.
- Cuando las cuestiones tecnológicas y el uso de la inteligencia artificial dan lugar a nuevas formas de control de la población, la ESS ofrece una respuesta ética al procesamiento de datos para configurar nuestro futuro digital.

Nosotros, actores y simpatizantes de la Economía Social y Solidaria, incluyendo trabajadores, productores, usuarios, comunidades y sus organizaciones, junto con representantes de gobiernos, organizaciones patronales y sindicales, e instituciones internacionales y regionales, nos hemos organizado colectivamente y en solidaridad para mejorar las condiciones de vida de todos, en el respeto a toda forma de vida. Se trata de un vasto movimiento ciudadano que aboga por una sociedad basada en la solidaridad, el respeto, la amabilidad, el compartir y la cooperación.

Nosotros, ciudadanos reunidos en Burdeos en esta séptima edición del Foro Global de la Economía Social y Solidaria, hacemos un llamado a los líderes para que actúen con responsabilidad, creen condiciones propicias para la paz y se comprometan urgentemente con la transición hacia un modelo económico resiliente, justo, redistributivo y democrático, del cual la Economía Social y Solidaria puede ser la base.

Solicitamos al GSEF que convoque, tras BordeauxGSEF2025, un grupo de trabajo cuyo objetivo sea profundizar en los temas mencionados anteriormente y proponer recomendaciones y medidas operativas para la aplicación de esta declaración.

Hacemos un llamado a todas las redes y organizaciones para que tomen medidas al respecto y le den prioridad a este tema.

Burdeos, 31 de octubre de 2025

Declaración pronunciada durante la ceremonia de clausura de BordeauxGSEF2025, en el Palais de l'Atlantique de Burdeos, el 31 de octubre de 2025, por:

Sr. Ahmed GALAI, Galardonado con el Premio Nobel de la Paz 2015, Túnez

Sra. Merem TAHAR, Enviada Especial para la Juventud del Presidente de la 15.ª Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación, Francia



Merem Tahar y Ahmed Galai / Foto: Thomas Sanson para la Ciudad de Burdeos



Declaración internacional de la juventud para la ESS

[Descargar la declaración](#)[La declaración en video](#)

Preámbulo

Fruto del diálogo intercultural y del trabajo colectivo, esta Declaración Internacional de la Juventud para la ESS no solo expresa las propuestas para alcanzar **los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU**, sino que también refleja la convicción de que la ESS es una vía estructurante para las transiciones sociales, medioambientales, políticas, económicas e internas.

Presentada el 31 de octubre durante la ceremonia de clausura del Foro Global de la Economía Social y Solidaria, BordeauxGSEF2025, esta Declaración lleva la voz de los jóvenes ante los responsables políticos y las redes internacionales, para que sea escuchada, reconocida e integrada en las políticas públicas con el fin de construir un mundo más inclusivo, justo y sostenible.

Ampliando los marcos internacionales ya reconocidos para la ESS y la Agenda 2030, esta declaración se nutre de las realidades vividas por los jóvenes de todos los continentes.

Basadas en **informes, estudios y experiencias sobre el terreno, las recomendaciones que figuran en ella proponen soluciones concretas y aplicables por los gobiernos nacionales y locales, las instancias continentales y regionales, así como las organizaciones y redes de la ESS**. Las referencias y publicaciones utilizadas se presentan en el anexo, en aras de la transparencia, la coherencia y la credibilidad colectiva.

Introducción

Nosotros, jóvenes de América Latina, África, Asia, Europa y América del Norte, nos reunimos en Burdeos, unidos por nuestras diversidades y guiados por una misma aspiración. Afirmamos nuestra voluntad de construir un futuro basado en la justicia social, la sostenibilidad y la cooperación.

Ante las crisis ecológicas, económicas y democráticas que amenazan a nuestras sociedades, rechazamos el inmovilismo y la resignación. Elegimos la Economía Social y Solidaria como horizonte común: una economía al servicio de la vida, la dignidad y el bienestar colectivo.

Nuestra voz se inscribe en una historia: la de los jóvenes que, desde Seúl hasta Montreal, desde Bilbao hasta Dakar, desde México hasta Burdeos, han hecho oír sus convicciones en los Foros Globales de la ESS. Esta Declaración es heredera de esas movilizaciones y síntesis de las peticiones continentales elaboradas en 2024 y 2025, gracias a la contribución de jóvenes, redes y organizaciones aliadas reunidas en la Red de Joven'ESS del GSEF.

A través de seis ejes de defensa, presentamos nuestras prioridades y recomendaciones: vivir con dignidad, trabajar de otra manera, aprender y transmitir, proteger la vida, decidir nuestro futuro y construir la paz. En todo el mundo, ya estamos trabajando.

Juntos, queremos que nuestras ideas se traduzcan en políticas concretas y que nuestras acciones construyan sociedades más justas y resilientes.

6 ejes de defensa

1. Vida digna, derechos fundamentales y justicia social



Nosotros, los jóvenes del mundo, creemos en una sociedad en la que la dignidad humana no sea un privilegio, sino un derecho fundamental. En todas partes, las desigualdades económicas, sociales, de género y territoriales agravan las divisiones y alimentan la desconfianza. Rechazamos la precariedad, la discriminación y los sistemas que dejan de lado a los más vulnerables. La economía social y solidaria demuestra que es posible situar la justicia social en el centro de las políticas públicas, reconociendo el valor del cuidado, la solidaridad y el compartir. Vivir con dignidad es poder participar plenamente en la vida colectiva, ser reconocido, protegido y libre para contribuir a un futuro común.

Nuestras recomendaciones:

- Fortalecer los **marcos legislativos y políticos** que garantizan la protección social universal, la igualdad de derechos y la lucha contra todas las formas de discriminación.
- Desarrollar **mecanismos de redistribución equitativa de la riqueza** a través de un sistema fiscal justo, transparente y solidario.
- Apoyar las **iniciativas locales y comunitarias** que promuevan la inclusión social y el acceso a la educación, la salud y la vivienda.
- Promover la **igualdad real entre mujeres y hombres**, especialmente en el empleo, la gobernanza y el acceso a los recursos económicos.
- Garantizar la **participación de los jóvenes de grupos marginados** en la elaboración y aplicación de las políticas públicas.

Vivir con dignidad significa construir sociedades que reconozcan cada voz, protejan cada vida y ofrezcan a cada persona la oportunidad de actuar y contribuir.

2. Trabajar de otra manera, vida sana y emancipación económica



Nosotros, los jóvenes del mundo, rechazamos que el trabajo sea sinónimo de precariedad y dependencia. Queremos un empleo que conecte el tejido social, que contribuya a la justicia social y que permita el desarrollo personal. La Economía Social y Solidaria abre este camino: el del reparto de la riqueza, la cooperación y la responsabilidad colectiva. En las cooperativas, asociaciones y empresas sociales que creamos, experimentamos otras formas de hacer las cosas: más humanas, más democráticas, más sostenibles. El trabajo no es un fin en sí mismo, es un medio de emancipación, de transformación de los territorios y de creación de un entorno de vida.

Nuestras recomendaciones:

- Crear **fondos nacionales y regionales para los jóvenes y la ESS** con el fin de financiar iniciativas impulsadas por jóvenes, dando prioridad al empleo colectivo, local y sostenible.
- Apoyar a las **cooperativas y empresas sociales dirigidas por jóvenes** mediante dispositivos de acompañamiento, mentoría y acceso simplificado a los contratos públicos.
- Reconocer el **valor del voluntariado y el trabajo no remunerado** como una contribución social y medioambiental esencial.
- Integrar en las políticas de empleo: la **salud mental**, la **calidad de vida en el trabajo** y la **conciliación entre la vida profesional y el compromiso ciudadano**.
- Promover la **formación en emprendimiento social y cooperativo**, para dotar a los jóvenes de las herramientas necesarias para crear empleos con sentido.

Trabajar de otra manera significa repensar la economía al servicio de las personas, las comunidades y el planeta.

3. Aprender, transmitir y actuar juntos



Creemos en una educación que emancipa, conecta y transforma. En cada escuela, cada barrio, cada territorio, el aprendizaje debe ser una palanca para la igualdad y la creatividad. La Economía Social y Solidaria nos enseña que el conocimiento se comparte, que la cooperación se aprende y que la cultura puede ser un motor de transformación. Queremos espacios donde los jóvenes puedan experimentar, crear, debatir y actuar. Aprender no se limita a acumular conocimientos: es construir una mirada crítica, desarrollar competencias ciudadanas e imaginar juntos las soluciones del mañana.

Nuestras recomendaciones:

- Integrar **los valores y prácticas de la ESS en los programas educativos**, desde la primaria hasta la educación superior.
- Apoyar las **iniciativas de educación popular y aprendizaje no formal** que promuevan la participación y la creatividad de los jóvenes.
- Desarrollar **incubadoras juveniles** y espacios de innovación social abiertos a todos los perfiles.
- Reforzar la **cooperación entre escuelas, colectividades y organizaciones de la ESS** para acercar la educación a las realidades locales.
- Valorizar **la cultura, el arte y el patrimonio** como herramientas de transmisión, diálogo intercultural y compromiso ciudadano.

Educar es dar a cada persona el poder de comprender y actuar, para construir una sociedad de ciudadanos libres y conscientes.

4. Proteger la vida: ecología, territorios, clima y biodiversidad



Formamos parte de la vida, y su protección es indisoluble de nuestro futuro. En todas partes, las crisis ecológicas, la pérdida de biodiversidad, el agotamiento de los recursos naturales y las injusticias climáticas amenazan a nuestras comunidades. Ante estas emergencias, afirmamos que las respuestas deben ser tanto sociales como medioambientales: proteger la naturaleza es también proteger a los pueblos. La economía social y solidaria abre el camino a modelos basados en la sobriedad, la cooperación y el respeto por la vida. Preservar nuestros territorios es reconocer el valor de los conocimientos locales, las iniciativas comunitarias y la solidaridad que conecta al ser humano con su entorno.

Nuestras recomendaciones:

- Apoyar **modelos agrícolas sostenibles y solidarios**, en particular la agroecología, la soberanía alimentaria y los circuitos cortos.
- Preservar los **ecosistemas marinos y fluviales** mediante una pesca sostenible, litorales resilientes y una gestión solidaria del agua como bien común.
- Implicar a los jóvenes en las **políticas climáticas** y en la gobernanza medioambiental a todos los niveles.
- Desarrollar **programas de financiación y acompañamiento** para las iniciativas locales de transición ecológica impulsadas por los jóvenes.
- Fomentar la **cooperación entre territorios** para compartir soluciones frente a las crisis medioambientales.
- Promover una **economía circular y solidaria**, basada en la reutilización, la sobriedad y la preservación de los recursos naturales.

Proteger la vida significa hacer de la Tierra nuestro bien común y considerar los territorios como ecosistemas interdependientes, donde se construyen modelos sostenibles basados en los conocimientos, las culturas y las comunidades que los habitan.

5. Participar plenamente, gobernar de otra manera



Ya no queremos que simplemente se nos consulte, sino que se nos asocie plenamente a las decisiones que determinan nuestro futuro. Con demasiada frecuencia, los jóvenes quedan al margen de los espacios donde se deciden las políticas públicas, a pesar de que son ellos quienes sufren sus consecuencias. Decidir sobre nuestro futuro significa reivindicar un lugar legítimo en la gobernanza de los territorios, las instituciones y las organizaciones. La democracia no puede existir sin una participación real, sin transparencia ni responsabilidad colectiva. La economía social y solidaria nos enseña que todos podemos ser agentes del cambio y que la gobernanza compartida es la clave para unas sociedades más justas e inclusivas.

Nuestras recomendaciones:

- Crear **mecanismos institucionales permanentes** para la participación de los jóvenes en los organismos públicos y las organizaciones de la ESS.
- Garantizar la **transparencia y el acceso a la información**, condiciones esenciales para una ciudadanía activa.
- Apoyar las **iniciativas de gobernanza compartida**, locales e internacionales, que asocien a los jóvenes al diseño y la evaluación de las políticas.
- Integrar la **educación para la ciudadanía, la democracia y la cooperación** en los programas escolares y la formación cívica.
- Reconocer y valorar a las **organizaciones y redes juveniles** como actores políticos de pleno derecho en los espacios de decisión.

Pasar de la consulta a la codecisión significa permitir que cada persona ejerza plenamente su poder ciudadano para transformar la gobernanza y dar vida a la democracia.

6. Construir la paz y la solidaridad entre los pueblos



La paz no se decreta, se construye cada día mediante la solidaridad, la cultura y la cooperación. En un mundo atravesado por crisis, migraciones forzadas y tensiones culturales, afirmamos que la paz comienza cuando cada persona puede vivir, implicarse y desarrollarse plenamente en su comunidad. La falta de oportunidades, la precariedad y las desigualdades alimentan las divisiones y los dramas humanos. La Economía Social y Solidaria, al favorecer el empleo local, la inclusión y la cooperación, crea las condiciones para una estabilidad duradera y el diálogo entre los pueblos. Ofrece las herramientas para transformar los territorios en espacios de encuentro, justicia y esperanza compartida.

Nuestras recomendaciones:

- Desarrollar **oportunidades locales de empleo, formación y compromiso** para prevenir la migración forzosa y reforzar el arraigo comunitario.
- Apoyar las **iniciativas de cooperación y movilidad solidaria** impulsadas por los jóvenes, favoreciendo el entendimiento mutuo y los intercambios equitativos.
- Promover a los **jóvenes como actores de la diplomacia ciudadana** y la mediación intercultural.
- Desarrollar **programas de cooperación** entre jóvenes y actores de la ESS de diferentes territorios, con el fin de promover la solidaridad, el diálogo y la construcción de soluciones comunes que favorezcan la paz.
- Valorar la **cultura, el arte y el diálogo intercultural** como palancas de paz, convivencia y cohesión social.

Construir la paz es permitir que cada persona viva y actúe con dignidad en su territorio, para que la solidaridad y la cooperación se conviertan en el lenguaje común entre los pueblos y que cada joven se reconozca como ciudadano del mundo.

Llamado final

Esta Declaración es un paso adelante: da voz a una generación unida por valores comunes y dispuesta a impulsar los cambios necesarios.

En todo el mundo, los jóvenes ya están creando soluciones concretas, articulando lo local y lo global, para que la economía esté al servicio de la vida, la justicia y el bien común.

Hacemos un llamado a los gobiernos, las instituciones, las comunidades y los actores de la ESS para que reconozcan plenamente a la juventud como una fuerza de transformación, capaz de privilegiar la cooperación y la solidaridad para enfrentar los grandes desafíos sociales, económicos y medioambientales de nuestro tiempo.

Si la Economía Social y Solidaria es el medio para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que la juventud sea su fuerza motriz.

Juntos, hagamos de nuestros compromisos puentes entre los territorios, donde los valores compartidos se encuentren con la riqueza de las diversidades locales para construir un futuro común.

La movilidad debe ser un derecho, no un privilegio. Para que la paz y la cooperación cobren todo su sentido, cada joven debe poder circular libremente, ser acogido con dignidad y participar en los intercambios que tejen los lazos entre los pueblos.

Pedimos políticas de movilidad más accesibles, transparentes y equitativas, que garanticen la libertad de circulación sin discriminaciones, basadas en la confianza, el respeto mutuo y el reconocimiento de las diversidades culturales.

Favorecer la movilidad solidaria es permitir que cada ciudadano del mundo comparta, aprenda y construya juntos un futuro basado en la benevolencia y la reciprocidad.



La Declaración Internacional de la Juventud fue reinterpretada y llevada al escenario por 32 jóvenes de 18 nacionalidades, acompañados por sus pares, durante la ceremonia de clausura del Foro BordeauxGSEF2025 en el Palais 2 l'Atlantique, el 31 de octubre de 2025.

- Karim SABOUROU *Benín*
- Arlette Gertrude VAUTHIER *República Centroafricana*
- Ombeline DAMESTOY *Francia*
- Mateusz SKUBLEWSKI *Polonia*
- Kostadin PETELOV *Bulgaria*
- Anna SUDER *Polonia*
- Mégane BOURDON *Quebec, Canadá*
- Dylan DARTEIL *Francia*
- Grigore RÎNJA *Moldavia*
- Florian-Lhilyan GEFROY *Francia*
- Laurie BOURGEOIS *Quebec, Canadá*
- Natholie Herty Bevroren NGOUANGA *República del Congo*
- Yann BEAUDEMOULIN *La Reunión, Francia*
- Jakob CLEYMANS *Bélgica*
- Alicja WÓJCIK *Polonia*
- Adrien CHAREAU *Francia*
- Dimitris TSOTSIS *Bulgaria*
- El Hacen DIALLO *Mauritania*
- Lynn HAVILAND *Francia*
- Mercedes GARCÍA HERRERO *España*
- Mariana Sarria BOHÓRQUEZ *Colombia*
- Alba DE LA CAL *España*
- Cahéla KOULÉON *Francia*
- Riccardo D'ANTONA *Italia*
- Franck Ericman ANDRIAMAHOLISON *Madagascar*
- Eléonore BORDIONE *Francia*
- Fatoumata SOUARÉ *Guinea*
- Kinapina COULIBALY *Côte d'Ivoire*
- Erialie Soraya LOCKY NIANGOMBE *República del Congo*
- Malalanirina Lucile RAMAMONJISOA *Madagascar*
- Lucie DUCHESNE *Bélgica*
- Lilou IGLESIA AUDUMARÈS *Francia*

Referencias

Los mensajes de incidencia que componen la Declaración Internacional de la Juventud para la ESS se basan en un conjunto diverso de fuentes institucionales, científicas y ciudadanas.

Son el resultado de un trabajo colectivo llevado a cabo en el marco de la Red de Joven'ESS del GSEF, que reúne a organizaciones juveniles, redes de la ESS y miembros del GSEF comprometidos con las cuestiones relacionadas con la juventud.

La Declaración fue presentada en el escenario por representantes de las organizaciones que copilotan la Red de Joven'ESS del GSEF:

- la Región de Nueva Aquitania por Europa;
- el Instituto Nacional de la Economía Social de México por América Latina y el Caribe;
- NEXT-G por Asia;
- el Ala Juvenil del Chantier de l'Économie Sociale por América del Norte;
- ABEWE por África.



De izquierda a derecha: Aude Saldana, Aurore Prévot, Berenice Alcalde, Laurie Bourgeois, Sohee Eom, Ndoumbé Pouye, Fabrice Balou / Foto: Thomas Sanson

Los contenidos integran:

- **informes y marcos de políticas internacionales** relacionados con la ESS, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la juventud;
- **contribuciones y testimonios directos** recogidos entre jóvenes de todo el mundo, en el marco de las campañas de incidencia y las consultas realizadas entre 2024 y 2025;
- **experiencias e iniciativas** compartidas por los miembros del GSEF y las redes continentales asociadas, en particular las organizaciones juveniles que trabajan con y para las y los jóvenes y que, por tanto, conocen muy bien sus necesidades y aspiraciones;
- y, por último, los **cinco documentos continentales de incidencia** (África, Asia, Europa, América Latina y el Caribe, y América del Norte), elaborados colectivamente en el seno del Polo Juventud y ESS de cada continente.

Esta Declaración se inscribe asimismo en la continuidad de las **cuatro declaraciones internacionales de la juventud para la ESS** elaboradas durante anteriores eventos y Foros Mundiales del GSEF::

- Declaración del 1.er Campus Mundial de la Juventud para la ESS, Seúl, 2017;
- Declaración de Bilbao GSEF 2018;
- Declaración de México GSEF 2020/21;
- Llamamiento de la Juventud de Dakar GSEF2023.,



Ceremonia de clausura de BordeauxGSEF2025 / Foto: Thomas Sanson para la Ciudad de Burdeos



Gsef

BORDEAUX 2025

FORUM MONDIAL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
GLOBAL SOCIAL AND SOLIDARITY ECONOMY FORUM
FORO GLOBAL DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

29 - 31 October 2025

bordeauxgsef2025.org



Partenaires officiels



Partenaires



Partenaires en compétence



Soutiens Aéma Groupe - Apec - Crédit Coopératif - Upcoop - Action Logement - Bordeaux Métropole Énergies - Emmaüs Francia Emmaüs International - Erasmus+ Francia Agence du Service Civique - Fondation Grameen Crédit Agricole - Gironde Habitat - INAE - SIDI CCFD Terre Solidaire Fondation Terre Solidaire

